

شرکت سرمایه گذاری گروه صنعتی رفای  
(سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در بازار اول  
بورس اوراق بهادار تهران

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

شرکت سرمایه گذاری  
گروه صنعتی رنا



**RENA**  
L.G. INVESTMENT CO.

**162**

شرکت واسیلاری  
توسعه گستاخ بورا



توسعه گستاخ بورا  
Toush-e-Gestakh Boran  
www.toush-e-gestakh.com  
0912 333 00 00

موسسه حسابرسی پیمان  
گزارش



فہرست مطالب

|    |   |
|----|---|
| ۱  | ۱-۱-سماهیت کسب و کار  |
| ۲  | ۱-۲-سماهیت شرکت   |
| ۳  | ۱-۳-سماهیت شرکت و صنعت  |
| ۴  | ۱-۴-بورسی کلی بازار سرمایه  |
| ۵  | ۱-۵-جایگاه شرکت در صنعت   |
| ۶  | ۱-۶-ترکیب سهامداران شرکت  |
| ۷  | ۱-۷-اطلاعات هیأت مدیره شرکت   |
| ۸  | ۱-۸-ارزیابی اثربخشی   |
| ۹  | ۱-۹-بروند تغییرات سرمایه شرکت   |
| ۱۰ | ۱-۱۰-مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت                                  |
| ۱۱ | ۱-۱۱-وضعیت پرداخت‌ها به دولت  |
| ۱۲ | ۱-۱۲-وضعیت مطالبات از دولت  |
| ۱۳ | ۱-۱۳-فوانین و مقررات و سایر عوامل برونق سازمانی موثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها |
| ۱۴ | ۱-۱۴-اطلاعات بازارگردان شرکت  |
| ۱۵ | ۱-۱۵-لیست به روز شده از شرکت‌های فرعی مشمول تلقیق یا زیر مجموعه                     |
| ۱۶ | ۱-۱۶-اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف                       |
| ۱۷ | ۱-۱۷-چشم انداز  |
| ۱۸ | ۱-۱۸-ساموریت  |
| ۱۹ | ۱-۱۹-راهبردهای کلان   |
| ۲۰ | ۱-۲۰-منظور نتایج مالی   |
| ۲۱ | ۱-۲۱-منظور فرآیند داخلی   |
| ۲۲ | ۱-۲۲-منظور قابلیت سازه‌ها   |
| ۲۳ | ۱-۲۳-راهبردهای مدیریت جهت رسیدن به اهداف  |
| ۲۴ | ۱-۲۴-راهبرد مالی و سرمایه‌گذاری   |
| ۲۵ | ۱-۲۵-راهبرد سهامداران   |
| ۲۶ | ۱-۲۶-راهبرد در حوزه رشد و ارتقا   |
| ۲۷ | ۱-۲۷-اهداف کلان و برنامه‌های بلند مدت و کوتاه مدت                                   |
| ۲۸ | ۱-۲۸-رویه‌های مهم حسابداری  |
| ۲۹ | ۱-۲۹-سیاست‌های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه آن      |
| ۳۰ | ۱-۳۰-اطلاعات اعضاي کميته  |
| ۳۱ | ۱-۳۱-گزارشات پايداري  |
| ۳۲ | ۱-۳۲-بعض اجتماعی  |
| ۳۳ | ۱-۳۳-بعض اقتصادي  |



## گزارش تفسیری مدیریت سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

|    |   |
|----|---|
| ۲۷ | ۱۲-۲-۳- بعد زیست محیطی  |
| ۲۹ | ۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط                                |
| ۲۹ | ۳-۱- منابع  |
| ۲۹ | ۳-۲- مصارف  |
| ۲۹ | ۳-۳- تجزیه و تحلیل ریسک شرکت  |
| ۲۲ | ۴-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته                           |
| ۲۳ | ۴-۵- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن                     |
| ۲۴ | ۴-۶- نتایج عملیات و چشم انداز ها  |
| ۲۵ | ۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی  |
| ۲۷ | ۴-۲- نسبت های مالی  |
| ۲۸ | ۴-۲-۴- نسبت های مالی (اصلی و تلفیقی)                                    |
| ۳۹ | ۴-۳- جزئیات پرداخت و اخرين وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرين مجمع |
| ۳۹ | ۴-۴- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها، ترکیب دارایی ها و وضعیت شرکت    |
| ۳۹ | ۴-۴-۱- ترکیب سرمایه گذاری در صنایع                                      |
| ۴۱ | ۴-۴-۲- جزئیات زمین و ساختمان شرکت                                       |
| ۴۲ | ۵- شاخص ها و معیار عملکرد برای ارزیابی                                  |
| ۴۲ | ۵-۱- شاخص ها و معیار های عملکرد   |
| ۴۲ | ۵-۲- خالص ارزش دارایی ها و عوامل موثر بر آن                             |
| ۴۴ | ۵-۳- خالص ارزش دارایی های بورسی   |
| ۴۵ | ۵-۴- اقدامات انجام گرفته در راستای دستیابی به شاخص های کلیدی            |
| ۴۶ | ۶- جمع بندی   |



## گزارش تفسیری مدیریت سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت‌های ثبت شده تزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۱۳ و اصلاحیه های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) شرکت‌هایی که سهام آنها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره‌ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می‌باشد. لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با خواص گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶) هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۳/۰۹/۰۵ به تایید هیات مدیره شرکت رسیده است.

| اعضا، هیات مدیره و مدیر عامل                     | نام نهاینده اشخاص حقوقی    | سمت                                     | امضاء |
|--|----------------------------|---|-------|
| شرکت گروه سرمایه گذاری سایپا (سهامی عام)         | علی میرزا نی ریک           | مدیر عامل و نایب رئیس هیات مدیره (موقف) |       |
| شرکت تجارت الکترونیک خودرو تابان (سهامی خاص)     | کیارش غفوری                | رئیس هیات مدیره (غیر موظف)              |       |
| شرکت رویال صدف گیش (سهامی خاص)                   | اصغر افشار جوان            | عضو هیات مدیره (غیر موظف)               |       |
| شرکت گروه سرمایه گذاری کارگران سایپا (سهامی عام) | سید محمد باقر غروی نخجوانی | عضو هیات مدیره (موظف)                   |       |
| شرکت پتروپالایش پارسوماش صبا انرژی (سهامی خاص)   | -                          | عضو هیات مدیره (غیر موظف)               |       |



یک:

## ماهیت کسب و کار



## مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت یک گزارش توصیفی است که زمینه‌ای را برای تفسیر وضعیت مالی، عملکرد عالی و جریان های نقدی شرکت فراهم می‌آورد. گزارش تفسیری مدیریت همچنین این فرصت را برای مدیر فراهم می‌آورد تا به تشریح اهداف و راهبردهای خود جهت دستیابی به آن اهداف پردازد. به طور معمول استفاده کنندگان از اطلاعات ارائه شده در گزارش تفسیری مدیریت، برای ارزیابی چشم انداز و ریسک های عمومی آن و همچنین موفقیت راهبردهای مدیر برای دستیابی به اهداف تعیین شده استفاده می‌کنند.

### ۱- ماهیت کسب و کار

#### ۱-۱- ماهیت شرکت

شرکت سرمایه گذاری گروه صنعتی رنا "سهامی عام" در تاریخ ۱۲۵۵/۱۰/۱۲ تحت شماره ۲۷۲۴۹ در اداره ثبت شرکت‌ها و موسسات غیرتجاری تهران و در اجرای قانون گسترش مالکیت و عرضه سهام به ثبت رسیده است. موضوع شرکت طبق مفاد ماده ۳ اساسنامه که در جلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۴۰۲/۱۰/۲۴ به منظور انطباق اساسنامه شرکت با نمونه اساسنامه شرکت‌های پذیرفته شده در سازمان بورس اوراق بهادار تهران به تصویب رسیده عبارت است از:

#### نوع فعالیت شرکت

سرمایه گذاری در سهام، سهم الشرکه، واحدهای سرمایه گذاری صندوق‌ها یا سایر اوراق بهادار دارای حق رأی با هدف کسب انتفاع به طوریکه به تنهایی یا به همراه اشخاص تحت کنترل یا اشخاص تحت کنترل واحد، کنترل شرکت، موسسه یا صندوق سرمایه پذیر را در اختیار گرفته یا در آن نفوذ قابل ملاحظه یابد و شرکت، موسسه یا صندوق سرمایه پذیر (اعم از ایرانی یا خارجی) در زمینه یا زمینه‌های زیر فعالیت کند:

- ۱-۱- تولید، واردات، توزیع و فروش قطعات خودرو های سبک و سنگین و صنایع مرتبط با خودرو.
- ۲-۱- تولید، واردات، توزیع و فروش خودرو های سبک و سنگین در داخل و خارج کشور.
- ۳-۱- خدمات پس از فروش خودرو های سبک و سنگین.

۲- انجام فعالیت های زیر در ارتباط با اشخاص سرمایه پذیر موضوع بند ۱ فوق:

- ۱-۲- خدمات اجرایی در تهیه و خرید مواد اولیه و ماشین آلات برای اشخاص حقوقی سرمایه پذیر.
- ۲-۲- خدمات طراحی و مهندسی اصولی و تضمین پژوه ها برای اشخاص حقوقی سرمایه پذیر.



- ۳-۲- انجام مطالعات، تحقیقات و بررسی تکنولوژیکی، فنی، علمی، بازرگانی و اقتصادی برای بهره برداری توسط اشخاص سرمایه پذیر.
- ۴-۲- تامین منابع مالی اشخاص حقوقی سرمایه پذیر از منابع داخلی شرکت یا از طریق سایر منابع از جمله اخذ تسهیلات بانکی به نام شرکت یا شخص حقوقی سرمایه پذیر با تامین وثیقه یا تضمین بازپرداخت از طریق شرکت یا بدون وثیقه یا تضمین بازپرداخت.
- ۵-۲- تدوین سیاست های کلی و راهبردی و مدیریتی اشخاص حقوقی سرمایه پذیر.
- ۶-۲- شناسایی فرصت های سرمایه گذاری درخصوص بند ۱ فوق به منظور معرفی به اشخاص حقوقی سرمایه پذیر.
- ۷-۲- ارائه سایر خدمات فنی، مدیریتی، اجرایی و مالی به اشخاص حقوقی سرمایه پذیر.
- ۳- سرمایه گذاری با هدف کسب انتفاع و کنترل عملیات یا نفوذ قابل ملاحظه در سهام، سهم الشرکه و سایر اوراق بهادر دارای حق رای آن عدد از اشخاص حقوقی که خدمات زیر را منحصرآ به اشخاص سرمایه پذیر یا علاوه بر اشخاص سرمایه پذیر به دیگران ارائه می نمایند:
- ۱-۳- خدمات موضوع بند ۲ فوق:
- ۲-۳- حمل و نقل، اتبارداری، بازاریابی، توزیع و فروش محصولات.

#### ب) موضوع فعالیت های فرعی

- ۱- سرمایه گذای در گواهی سپرده بانکی و سپرده های سرمایه گذاری نزد بانک ها و موسسات مالی اعتباری مجاز.
- ۲- سرمایه گذاری در سهام، سهم الشرکه، واحدهای سرمایه گذاری صندوق ها یا سایر اوراق بهادر دارای حق رأی شرکت ها، موسسات یا صندوق های سرمایه گذاری با هدف کسب انتفاع به طوری که به تنها یا به همراه اشخاص تحت کنترل واحد، کنترل شرکت ، موسسه یا صندوق سرمایه گذاری سرمایه پذیر را در اختیار نگرفته یا در آن نفوذ قابل ملاحظه نیابد: یا در صورت در اختیار گرفتن کنترل یا نفوذ قابل ملاحظه، شخص حقوقی سرمایه پذیر در موضوعات غیر از موضوعات مذکور در بند های ۱ و ۲ قسمت الف این ماده فعالیت نماید.
- ۳- سرمایه گذاری در سایر اوراق بهادر که بطور معمول دارای حق رای نیست و توانایی انتخاب مدیر یا کنترل ناشر را به مالک اوراق بهادر نمی دهد.
- ۴- سرمایه گذاری در سایر دارایی ها از جمله دارایی های فیزیکی، پروژه های تولیدی و پروژه های ساختمنی با هدف کسب انتفاع.
- ۵- ارائه خدمات مرتبط با بازار اوراق بهادر از جمله:
- ۱-۵- پذیرش سمت در صندوق های سرمایه گذاری.
- ۲-۵- تامین مالی بازار گردانی اوراق بهادر.



- ۳-۵- مشارکت در تعهد پذیره نویسی اوراق بهادار.
- ۴-۵- تضمین نقد شوندگی، اصل یا حداقل سود اوراق بهادار.
- ۶- شرکت می تواند در راستای اجرای فعالیت های مذکور در این ماده، در حدود مقررات و مقاد اساسنامه اقدام به اخذ تسهیلات مالی یا تحصیل دارایی نماید یا استناد اعتباری بانکی افتتاح کند و به واردات یا صادرات کالا پیردادز و امور گمرکی مربوطه را انجام دهد. این اقدامات فقط در صورتی مجاز است که در راستای اجرای فعالیت های شرکت ضرورت داشته باشند و انجام آن ها در مقررات منع نشده باشند.

## ۱-۲- ماهیت شرکت و صنعت:

شرکت سرمایه گذاری گروه صنعتی رنا بعنوان یکی از شرکت های تابعه سایپا می باشد در راستای ایجاد یک شرکت سرمایه گذاری و هلدینگ منسجم، قوی و حرفه ای شرکت سرمایه گذاری گروه صنعتی رنا تشکیل شده است. شرکت های سرمایه گذاری از جمله نهاد های مالی بسیار مهم بازار سرمایه هستند که از زمان پیدایش و معرفی آنها به بازار های مالی در زمینه جمع اوری و پس انداز ها و سرمایه های ریز و درشت و هدایت این سرمایه ها به بخش های مولد اقتصاد تأثیرات قابل توجهی داشته اند. امروزه جایگاه ویژه نقش مهم این گروه از واسطه های مالی در فراهم کردن زمینه های مناسب برای سرمایه گذاری غیر مستقیم خانوارها در بازار سرمایه، برگزی پوشیده نیست. همچنین اثرات توسعه کمی و کیفی شرکت های سرمایه گذاری در اموری مانند تعمیق و توسعه همه جانبه بازارهای مالی، تسهیل تامین مالی شرکت های تولیدی و طرحهای سرمایه گذاری و در نهایت رشد و توسعه اقتصادی و افزایش رفاه عمومی از نکات مهمی هست که ضرورت پرداختن به مقوله شرکتهای سرمایه گذاری را دو چندان می سازد در این رابطه توجه ویژه به تنظیم ساز و کارها، مقررات و خواباط مناسب برای فعالیت و نظارت و در عین حال اعمال حمایتهای لازم از این نهادها امری ضروری به نظر می رسد گسترش روز افزون این گروه از نهادهای مالی و نقش آفرینی آنها در سطح جهان، اعم از شرکتهای توسعه یافته و در حال توسعه حاکی از توجه بخش های دولتی و خصوصی به اهمیت آنها در عرصه اقتصاد ملی است رشد قیزاینده این شرکتها و معرفی آنها متعدد، جدید و بعضاً ترکیبی از آنها و البته به موازات آن تدوین مقررات و دستورالعمل های تنظیمی و نظارتی مناسب از سوی قانون گذاران، شواهدی از اهمیت و جذابیتهای شرکتهای سرمایه گذاری در بازارهای مالی جهان از منظر سیاست گذاران و سرمایه گذاران است. با توجه به موارد مذکور، عدمه سرمایه گذاری «شرکت سرمایه گذاری گروه صنعتی رنا» در بخش صنعت خودرو می باشد و نیز نگاه ویژه ای به رشد صنعت خودرو داشته است، لذا این شرکت همواره در تلاش برای حضور پررنگ تر در زنجیره ارزش صنعت خودرو می باشد. طبق چشم انداز صنعت خودرو در افق ۱۴۰۴ (ایران) در سند "اهداف و سیاست های توسعه صنعت خودرو در افق"، دستیابی به جایگاه نخست صنعت خودروی منطقه، رتبه پنجم آسیا و رتبه یازدهم در جهان می باشد. بر



این اساس برآورد شده است در سال ۱۴۰۴ حداقل ۴ درصد از تولید ناخالص داخلی کشور مربوط به صنعت خودرو باشد. براساس پیش‌بینی های مختلف تا سال ۲۰۳۰، درآمد ناخالص صنعت خودرو بصورت قابل توجهی افزایش می‌یابد و سود این صنعت به ۱.۵ تریلیون دلار می‌رسد (افزایش سود ۳۰ درصدی). در حالی که درآمد ناشی از فروش سنتری خودرو، خدمات پس از فروش و فروش قطعات یدکی به حدود ۵.۲ تریلیون دلار خواهد رسید. درآمد ناخالص این صنعت در هر سال حدوداً ۴ درصد رشد خواهد کرد. تجمعی این عملکرد در صنعت خودرو باعث می‌شود که «انجمن جهانی تولید کنندگان خودرو» (OCIA) بعنوان ششمین اقتصاد بزرگ دنیا قرار گیرد. خودروسازان پیشرفتی دنیا و صادرکنندگان پیش‌بینی گرده اند که رشد سالانه صادرات ۳۶ درصد خواهد بود که این رقم وابستگی زیادی به رشد اقتصاد جهان دارد. بنابراین صنعت خودرو یکی از مهم‌ترین پایه‌های اقتصاد خواهد بود که هموار کننده رشد سایر صنایع و کل کشور می‌گردد. شرکت‌های خودروسازی برای افزایش رقابت‌پذیری مداوم در حال ادغام هستند یا به مهندسی مجدد فرایندها و ساختار خود می‌پردازند. از این منظر مدیریت بازاریابی و رقابت‌پذیری نقش مهمی در این صنعت ایفا می‌کند.

### ۱-۳-بورسی کلی بازار سرمایه

شاخص کل بورس تهران در ابتدای مهرماه سال ۱۴۰۲ کار خود را با عدد ۲,۱۱۸,۳۴۶ واحد شروع و در پایان دوره گزارش به عدد ۲۰,۹۷۰,۲۹۰ واحد رسید و بازدهی منفی ۱ درصدی را ثبت کرد. این در حالی هست که شاخص کل هم وزن با عدد ۷۲۱,۷۸۷ واحد کار خود را شروع نمود و در پایان دوره گزارش به واحد ۶۸۷,۶۱۱ رسید و بازدهی منفی ۴ را در این مدت ثبت نمود و این امر حاکی از شرایط نامساعد بازار سرمایه بوده است که از عوامل تأثیر گذار بر بازار سرمایه که از دلایل شرایط نامساعد این بازار بوده می‌توان به موارد زیر اشاره نمود:

❖ در بهمن ماه ۱۴۰۲، بانک مرکزی ایران اقدام به انتشار گواهی‌های سپرده بانکی با نرخ سود ۳۰ درصد به صورت علی‌الحساب کرد. این طرح به منظور جذب نقدینگی و تامین سرمایه در گردنش برای پروره‌های تولیدی اجرا شد. افزایش نرخ بهره بانکی به این میزان، با هدایت نقدینگی به سمت سپرده‌های بانکی، موجب کاهش تقاضا در بازار سرمایه و افت شاخص‌های بورس گردید. و به عنوان یکی از عوامل منفی موثر بر بازار سرمایه شناخته شد.

❖ شهادت رئیس جمهور محترم کشور و همراهان ایشان در اردیبهشت ۱۴۰۳، این رویداد به عنوان یک شوک سیاسی بزرگ، تأثیرات قابل توجهی بر بازار‌های مالی به ویژه بازار سرمایه، بر جای گذاشت در پی این حادثه بورس اوراق بهادار تهران و فرابورس به طور موقت تعطیل شدند تا از بروز واکنش‌های هیجانی و افزایش تلاطم در بازار جلوگیری شود.

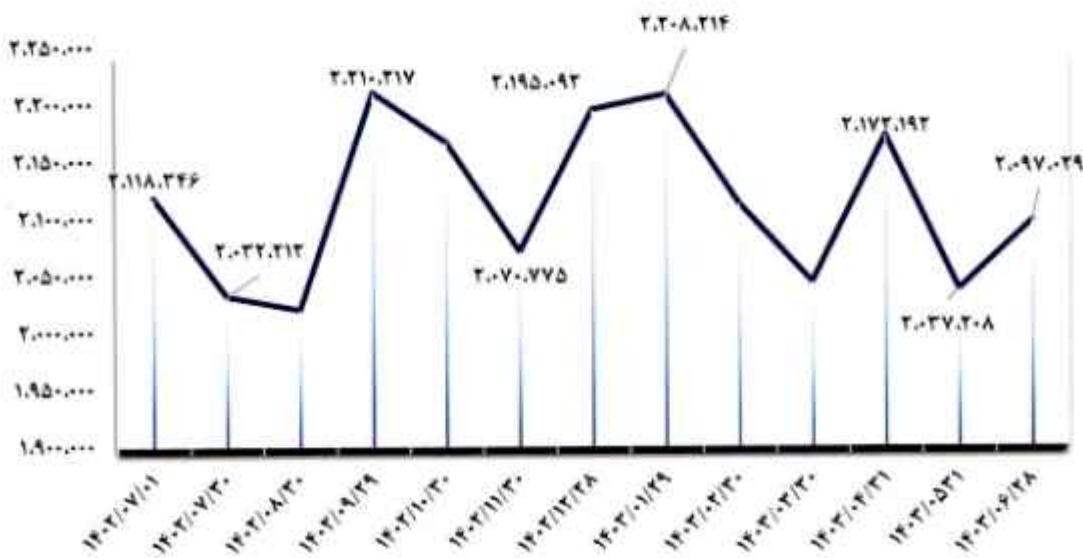


- ❖ انتخابات ریاست جمهوری زود هنگام به دلیل شرایط خاص سیاسی و امنیتی، موجب افزایش عدم اطمینان در بازارهای داخلی شد.
- ❖ ترور رهبر حماس در تهران، این رویداد موجب افزایش تنش‌ها و نگرانی‌های امنیتی در منطقه شد. به ویژه در بازارهای مالی، این حادثه به افزایش ریسک‌های سرمایه‌گذاری و نوسانات شدید در بورس منجر گردید.
- ❖ شهادت دبیرکل حزب الله لبنان، پس از این رویداد، نگرانی‌ها درخصوص افزایش تنش‌های امنیتی در منطقه و تشدید بحران‌های سیاسی و اقتصادی بالا گرفت این موضوع باعث کاهش اعتماد سرمایه‌گذاران و به دنبال آن، نوسانات در بازارهای سهام و دیگر دارایی‌ها افزایش یافت.
- ❖ جنگ رژیم اشغالگر قدس و گروه‌های فلسطینی به ویژه حماس تأثیرات جدی بر بازار سرمایه ایران گذاشته است درگیری‌های نظامی و امنیتی در غزه موجب افزایش بی ثباتی سیاسی و اقتصادی در منطقه شده و بازارهای مالی ایران را تحت تأثیر قرارداده است. در این شرایط، با توجه به حساسیت بازار سرمایه به مسائل منطقه‌ای، نوسانات شدید در بورس‌ها و افزایش تعامل سرمایه‌گذاران به دارایی‌های امن مانند طلا و ارزهای خارجی مشاهده می‌شود.

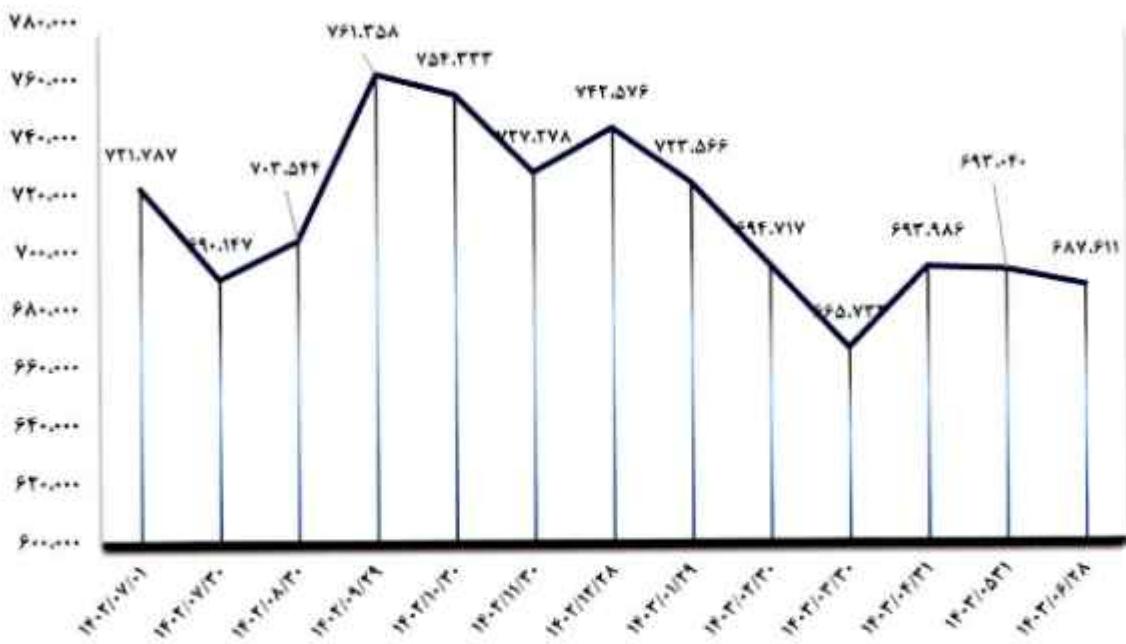
این رویدادها به وضوح نشان داد که بازار سرمایه به طور مستقیم تحت تأثیر تحولات امنیتی و سیاسی منطقه ای قراردارد و این درگیری‌ها می‌توانند باعث کاهش اعتماد سرمایه‌گذاران به بازار سرمایه و ایجاد ریسک‌های سیستماتیک بیشتری شود.



### شاخص کل

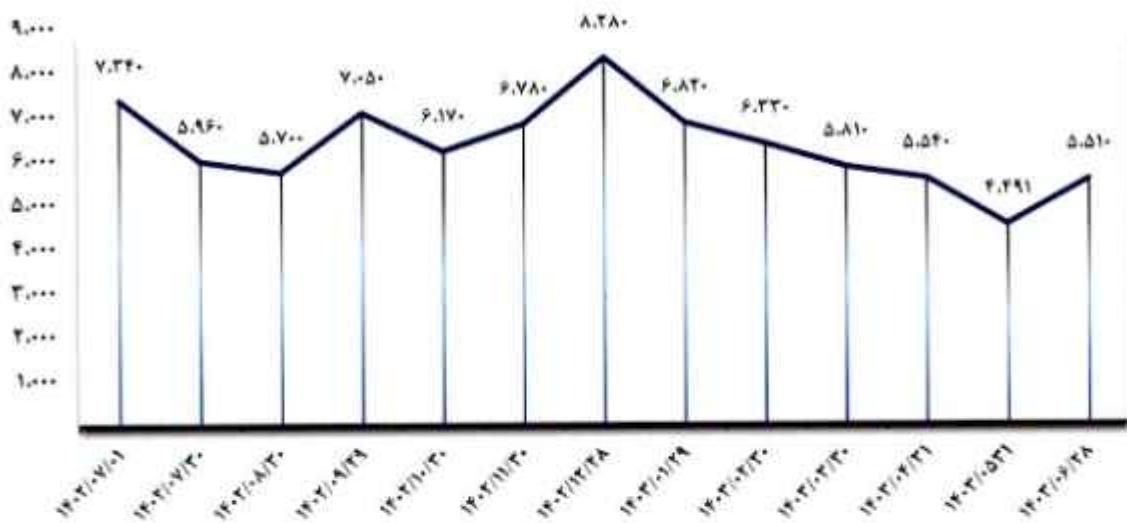


### شاخص هم وزن





## روند قیمت سهام



## ۴-۱- جایگاه شرکت در صنعت

شرکتهای فعال در صنعت سرمایه‌گذاری در ابعاد مختلفی در دامنه وسیعی از صنایع کشور سرمایه‌گذاری کرده‌اند و از دیدگاههای متفاوتی می‌توان آنها را رتبه‌بندی کرد که از بارز‌ترین ویژگیهای آنها ارزش بازار و سرمایه ثبت شده این شرکتها می‌باشد شرکتهای حاضر در بازار بورس و فرا بورس که در صنعت سرمایه‌گذاری فعالیت دارند بر اساس ارزش بازار و سرمایه ثبت شده در پایان دوره مورد ممتاز شرکت در صنعت سرمایه‌گذاری است.

شرکت سرمایه‌گذاری گروه صنعتی رانا در پایان سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱ در بین شرکت‌های فعال بورسی در این صنعت با سرمایه ثبت شده ۱۱,۶۷۵,۱۰۸ میلیون با ارزش بازار ۶۴,۳۳۰ میلیارد ریال می‌باشد.

با توجه به اینکه شرکت گروه صنعتی رانا از یک طرف یک هلدینگ سرمایه‌گذاری می‌باشد باید در بین شرکت‌های سرمایه‌گذاری و از طرفی چون در صنعت خودرو و ساخت قطعات پذیرفته شده است به عنوان یک هلدینگ خودرویی می‌باشد، مقایسه و جایگاه شرکت را نیز در بین این صنایع باید مورد بحث و بررسی قرار داد.



## گزارش تفسیری مدیریت سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

جایگاه شرکت در بین شرکت‌های بورسی فعال در صنعت خودرو و ساخت قطعات از لحاظ ارزش بازار در تاریخ ۱۴۰۳/۰۶/۳۱ به شرح جدول ذیل می‌باشد:

| NAV<br>(ریال) | ارزش بازار<br>۱۴۰۳/۰۶/۳۱<br>(میلیارد ریال) | ارزش بازار<br>۱۴۰۲/۰۶/۳۱<br>(میلیارد ریال) | نماد  | شوکت                           | بازار         |
|---------------|--|--|-------|--------------------------------|---------------|
| ۲.۹۱۷         | ۴۱۵.۱۵۱                                    | ۲۷۱.۰۴۶                                    | خیمهن | گروه بهمن                      |               |
| ۲.۹۴۷         | ۱۲۴.۹۳۵                                    | ۱۹۴.۴۶۱                                    | حکتر  | گسترش سرمایه گذاری ایران خودرو | بازار<br>بورس |
| ۸.۴۶۵         | ۶۴.۳۳۰                                     | ۸۲.۷۷۷                                     | ورنا  | سرمایه گذاری گروه صنعتی رنا    |               |
| ۲.۹۷۸         | ۳۲.۳۰۹                                     | ۳۶.۸۳۶                                     | ختوقا | گروه صنعتی قطعات اتومبیل ایران |               |
| -             | ۴۴۶.۷۲۵                                    | ۵۸۳.۱۰۰                                    |       | جمع                            |               |



## گزارش تفسیری مدیریت سال عالی متبوع به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

جایگاه شرکت های سرمایه گذاری از لحاظ ارزش بازار در تاریخ ۱۴۰۳/۰۶/۳۱ به شرح جدول ذیل می باشد:

| ردیف | نام شرکت                                     | نماد    | ارزش بازار    | سرمایه ثبت شده |
|------|--|---------|---------------|----------------|
|      |  |         | (میلیون ریال) | (میلیون ریال)  |
| ۱    | گروه نوسعه مالی مهر آیندگان                  | ومهان   | ۲۴۵,۷۰۰,۰۰۰   | ۴۵,۰۰۰,۰۰۰     |
| ۲    | سرمایه گذاری ملی ایران                       | ونیکی   | ۲۲۳,۳۰۰,۰۰۰   | ۲۵,۰۰۰,۰۰۰     |
| ۳    | سرمایه گذاری سپه                             | وسپه    | ۱۳۰,۸۷۲,۰۰۰   | ۳۰,۴۰۰,۰۰۰     |
| ۴    | سرمایه گذاری خوارزمی                         | وخارزم  | ۱۰۴,۸۴۰,۰۰۰   | ۶۰,۰۰۰,۰۰۰     |
| ۵    | سرمایه گذاری نیرو                            | ونیرو   | ۸۵,۶۸۰,۰۰۰    | ۱۵,۷۵۰,۰۰۰     |
| ۶    | گروه سرمایه گذاری ساپا                       | وسایا   | ۷۲,۴۰۸,۶۰۰    | ۱۹,۸۰۰,۰۰۰     |
| ۷    | سرمایه گذاری گروه صنعتی رنا                  | ورنا    | ۶۴,۳۲۹,۸۴۵    | ۱۱۶,۷۵,۱۰۸     |
| ۸    | گروه سرمایه گذاری آبیه دعاؤند                | واتی    | ۶۰,۰۹۵,۰۰۰    | ۸,۵۰۰,۰۰۰      |
| ۹    | گروه مالی شهر                                | شهر     | ۵۹,۲۰۲,۰۰۰    | ۳۲,۰۰۰,۰۰۰     |
| ۱۰   | سرمایه گذاری نوسعه ملی                       | وتوصم   | ۵۲,۲۹۹,۰۰۰    | ۱۳,۰۰۰,۰۰۰     |
| ۱۱   | سرمایه گذاری بهمن                            | وبهمن   | ۴۷,۷۱۸,۰۰۰    | ۲۲,۰۰۰,۰۰۰     |
| ۱۲   | سرمایه گذاری توسعه صنعت و تجارت              | وصنعت   | ۴۴,۲۴۰,۰۰۰    | ۲۸,۰۰۰,۰۰۰     |
| ۱۳   | سرمایه گذاری صندوق بازنشستگی کارکنان بانک ها | وسکاب   | ۳۹,۰۴۸,۰۰۰    | ۲۴,۰۰۰,۰۰۰     |
| ۱۴   | گروه سرمایه گذاری توسعه صنعتی ایران          | وتوصا   | ۳۷,۰۶۵,۰۰۰    | ۳۵,۰۰۰,۰۰۰     |
| ۱۵   | سرمایه گذاری صنعت بیمه                       | وبیمه   | ۱۷,۲۴۸,۰۰۰    | ۱۶,۰۰۰,۰۰۰     |
| ۱۶   | سرمایه گذاری بوعلی                           | وبوعلی  | ۱۶,۴۷۹,۰۰۰    | ۹,۰۰۰,۰۰۰      |
| ۱۷   | سرمایه گذاری گروه صنایع پیشگاه ایران         | ومنا    | ۱۵,۶۸۸,۷۵۰    | ۸,۱۵۰,۰۰۰      |
| ۱۸   | سرمایه گذاری هامون صبا                       | وهامون  | ۱۴,۶۴۰,۰۰۰    | ۵,۰۰۰,۰۰۰      |
| ۱۹   | سرمایه گذاری پردیس                           | بردیس   | ۱۳,۸۹۱,۵۰۰    | ۸,۱۰۰,۰۰۰      |
| ۲۰   | سرمایه گذاری اعتبار ایران                    | واعتبار | ۸,۷۸۵,۰۰۰     | ۲,۵۰۰,۰۰۰      |



**۱-۵- ترکیب سهامداران عمدۀ شرکت سرمایه گذاری گروه صنعتی رنا (سهامی عام)**

| ۱۴۰۳/۰۶/۳۱ |                | نام سهامدار                        | ردیف |
|------------|----------------|------------------------------------|------|
| درصد       | تعداد سهام     |                                    |      |
| ۲۷/۷۴      | ۴,۴۰۵,۶۲۴,۰۹۶  | گروه سرمایه گذاری سایبا            | ۱    |
| ۱۵/۸۹      | ۱,۸۵۴,۹۵۹,۲۵۳  | گروه سرمایه گذاری کارکنان سایبا    | ۲    |
| ۷/۶۱       | ۸۸۸,۳۹۲,۸۲۱    | سرمایه گذاری صندوق بازنگشتگی کشوری | ۳    |
| ۶/۲۳       | ۷۲۷,۴۴۵,۱۱۸    | سرمایه گذاری آتیه صبا              | ۴    |
| ۲/۱۵       | ۲۵۱,۲۱۶,۰۱۴    | شرکت سایبا                         | ۵    |
| ۱/۹۹       | ۲۳۲,۶۲۰,۴۱۲    | شرکت های سرمایه گذاری استانی       | ۶    |
| ۱/۲۲       | ۱۵۴,۸۸۹,۴۴۵    | صندوق ثبت بازار سرمایه             | ۷    |
| ۲۷/۷       | ۳,۱۵۹,۹۶۰,۸۴۱  | سایر سهامداران حقوقی و حقیقی       | ۸    |
| ۱۰۰        | ۱۱,۶۷۵,۱۰۸,۰۰۰ | جمع                                |      |

**۱-۶- اطلاعات هیات مدیره**

| اعضا، هیات مدیره و<br>مدیر عامل                   | نام تعایینده<br>اشخاص حقوقی   | سهمت   | تاریخ<br>عفووت | تحصیلات                            | تعداد<br>جلات | سوابق شغلی  |
|---|-------------------------------|--|----------------|------------------------------------|---------------|---|
| گروه سرمایه گذاری سایبا<br>(سهامی عام)            | علی میرزاei                   | مدیر عامل و نایب<br>رئیس هیأت<br>(مدیریت مالی) | ۱۴۰۴/۱۲/۲۸     | کارشناسی ارشد                      | ۲۸            | عضو هیات مدیره شرکت آلمینیوم<br>المهدی- عضو هیات مدیره برق ملوله<br>عبنا- معاون اقتصادی و مالی بخش رملی<br>گروه مينا- عضو هیات مدیره واکن بارس-   |
| تجارت الکترونیک خودرو<br>تابان (سهامی خاص)        | کیارش غفوری                   | رئیس هیئت<br>مدیر (غیر موظف)                   | ۱۴۰۴/۰۷/۱۲     | DBA<br>(مدیریت کسب و<br>کار)       | ۴۴            | مدیر عامل شرکت سانکو- عضو هیات مدیره<br>سایبا بدک- قائم مقام مدیر عامل سایبا بدک<br>- مدیر عامل شرکت شکر شاهروde-   |
| روبال صدف کیش<br>(سهامی خاص)                      | اصغر افسار جوان               | عضو هیئت<br>مدیر (غیر موظف)                    | ۱۴۰۴/۰۴/۱۷     | کارشناسی ارشد<br>(حسابداری)        | ۴۴            | سرپرست ارشد موسسه حسابرسی<br>و خدمات مالی ارفاع حساب رستاک  |
| بنروپالایش پارسومانی صبا<br>انرژی (سهامی خاص)     | عضو هیئت<br>مدیر (غیر موظف)   | -  | -              | -                                  | -             | -   |
| گروه سرمایه گذاری<br>کارکنان سایبا (سهامی<br>عام) | سید محمد بالغ غوروی<br>نحوانی | عضو هیئت<br>مدیر (موظف)                        | ۱۴۰۴/۰۳/۰۹     | کارشناسی ارشد<br>(مدیریت بازرگانی) | ۱۰            | مدیر عامل شرکت نوآندستان دنیای اقتصاد<br>عضو هیات مدیره شرکت سرمایه گذاری<br>صنعت و معدن- عضو هیات مدیره شرکت<br>سرمایه گذاری صنعت بجهه معاون نامن<br>مالی شرکت کارگزاری فیروزه آسا-<br>مدیر عملیات کارگزاری ملبد |



### ۷-۱- ارزیابی اثربخشی مدیر عامل و هیات مدیره و کمیته ها در شرکت های اصلی و فرعی

هیات مدیره شرکت سرمایه گذاری گروه صنعتی رنا جلسات منظم و ادواری با هیات مدیره و مدیران عامل شرکت های فرعی و وابسته بصورت دوره ای و هفتگی برگزار نموده که منتج به رعایت اصول کامل حاکمیت شرکتی و الزامات آن شده است.

### ۱-۸- روند تغییرات سرمایه شرکت

| تاریخ | سرمایه (میلیون ریال) | تفصیلات | محل افزایش سرمایه       |
|-------|----------------------|---------|-------------------------|
| ۱۳۹۲  | ۳,۰۰۰,۰۰۰            | ۸۷.۵٪   | آورده نقدی و سود ابانته |
| ۱۳۹۵  | ۶,۰۰۰,۰۰۰            | ۱۰۰٪    | آورده نقدی و مطالبات    |
| ۱۳۹۷  | ۷,۹۶۰,۰۰۰            | ۳۲.۶٪   | آورده نقدی و سود ابانته |
| ۱۴۰۰  | ۱۱,۵۷۵,۱۱۸           | ۴۶.۶٪   | سود ابانته              |

### ۱-۹- مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

#### ۱-۹-۱- وضعیت پرداخت ها به دولت

از بابت پرداختی ها به دولت، این شرکت علیق الزامات قانونی تماسی پرداخت ها را در زمان مقرر و موعد قانونی انجام می دهد.

#### ۱-۹-۲- وضعیت مطالبات از دولت

شرکت مطالباتی از دولت نداشته است.

### ۱-۱۰- قوانین و مقررات و سایر عوامل برونو سازمانی موثر بر شرکت و احتمال تغییر در آنها

#### مولفه های اقتصاد کلان

با توجه به موضوع فعالیت شرکت و همچنین پذیرش و حضور آن در بازار سرمایه الزامات قانونی و قوانین مالی، اقتصادی و حقوقی از مناظر گوناگون بر فعالیت شرکت حاکم می باشد که مهمترین قوانین حاکم بر فعالیت شرکت شامل:

۱- قوانین و مقررات و دستور العمل سازمان بورس و اوراق بهادار



۲- اساسنامه شرکت

۳- قانون مالیات های مستقیم

۴- قانون مالیات بر ارزش افزوده

۵- مصوبات مجتمع

۶- قوانین و مقررات ثبت شرکت‌ها

۷- قانون تجارت و لایحه اصلاحی آن

۸- سایر قوانین موضوعه

## ۱۱-۱- اطلاعات بازارگردان شرکت

شرکت طبق الزامات قانونی سازمان بورس و اوراق بهادار، قرارداد بازارگردانی سهام شرکت سایبا را به عنوان سهامدار عمدۀ بر عهده دارد که مشخصات آن به شرح جدول ذیل می‌پاشد.

### بازارگردانی: تامین سرمایه لوتوس پارسیان

| ردیف | عنوان   | پارامتر                    |
|------|---|----------------------------|
| ۱    | نام بازارگردان  | تامین سرمایه لوتوس پارسیان |
| ۲    | آغاز دوره بازارگردانی   | ۱۴۰۲/۰۷/۰۱                 |
| ۳    | پایان دوره بازارگردانی  | ۱۴۰۳/۰۶/۳۱                 |
| ۴    | منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون<br>ریال)                     | برگه سهام                  |
| ۵    | منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمدۀ<br>(میلیون ریال / تعداد سهم) | ۴۰۰,۰۰۰<br>میلیون ریال     |
| ۶    | مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)   | ۴۲۵,۵۱۶                    |
| ۷    | مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)   | ۲۲۵,۲۲۲                    |
| ۸    | سود (زان) بازارگردانی (میلیون ریال)   | ۱۳,۲۵۵                     |
| ۹    | تعداد سهام خریداری شده طی دوره  | ۱۸۰,۹۸۳,۳۸۱                |
| ۱۰   | تعداد سهام فروخته شده طی دوره   | ۹۰,۳۰۲,۱۲۹                 |
| ۱۱   | مانده سهام نزد بازارگردان   | ۶۷۹,۴۸۰,۸۴۴                |



۱۲- لیست به روز شده از شرکت های فرعی مشمول تلفیق یا زیر مجموعه

| شرکت های فرعی               | فعالیت اصلی  | تاریخ سال مالی | تاریخ سال مالی | نوع     |
|-----------------------------|--|----------------|----------------|---------|
| توسعه سرمایه دادین          | اتمام هرگونه عملیات سودآور در خصوص ساخت، تولید، فروش، صادرات و واردات انواع تجهیزات ایمنی صنعتی از قبیل قیلتر چشمی محافظت چشم، کلاه ماسک، دستکش، تصفیه هوای ماسک دهندی، لباس کار، اتیر و غیره، اتفاقات فراردادهای تجاری و صنعتی یا شرکت‌های داخلی و خارجی سرمایه‌گذاری در سهام شرکت‌ها   | ۱۴۰۳/۰۶/۳۱     | ۱۴۰۳/۰۶/۳۱     | % ۱۰۰   |
| واسپاری توسعه ایستگاهی برنا | (الف) موضوع اصلی عبارت است از تأمین مالی مشتری از طریق نهیه کالا اعم از منتقل و غیر منتقل توسط شرکت و واگذاری آن به مشتری صرفا در قالب یکی از فراردادهای اجراه به شرط تملیک و فروش اقسامی در چهارچوب قانون عملیات بانکی بین ریا، آینه نامهها و دستور العمل های مربوط. (ب) خرید و فروش انواع اوراق مالی اسلامی در چهارچوب قولان و مقررات. (ج) دریافت تسهیلات از بانک‌ها و موسسات اعتباری مجاز با رعایت مقررات خرید، فروش، واردات، صادرات و توزیع کالاهای و خدمات، ارائه خدمات در زمینه‌های ترجیحی کالا از گمرک، اتیارداری و مانند آن، ارائه خدمات در زمینه‌های بازاریابی و خدمات بعد از فروش کالا و سایر فعالیت‌های بازارگانی.  | ۱۴۰۳/۰۶/۳۱     | ۱۴۰۳/۰۶/۳۱     | % ۱۰۰   |
| توسعه بازارگانی برنا        | ذیر مجموعه: شرکت DHF و شرکت سانکو که حد در حد سهام متعلق به بازارگانی برنا می‌باشد. (ایدرو) شرکت اصلی به ترتیب شرکت توسعه بازارگانی برنا و مادر میانی، شرکت سرمایه‌گذاری گروه صنعتی رنا و واحد تجاری تهابی گروه شرکت سایما می‌باشد. فعالیت اصلی این شرکت برپایی و برگزاری نمایشگاه‌های اختصاصی، تخصصی و بازارگانی بین المللی در داخل و خارج از کشور است.   | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹     | ۷۷۹/۰۴         | % ۷۹/۰۴ |
| توسعه سرمایه وسا            | بررسی و پذیرش سهام شرکت‌های خارج از بورس، ایجاد تالار معاملات سهام شرکت‌های پذیرفته شده در OTC و سایر اوراق بهادار مربوط به این شرکت‌ها، انتخاب کارگزار جهت خرید و فروش سهام در شبکه معاملات غیربورسی و صدور مجوز کارگزاری، بررسی گزارش‌های پذیرفته شده در شبکه معاملات غیربورسی، ایجاد شرکت‌های بهمه و سرمایه‌گذاری و شرکت‌های RATING علی‌الحقی ایزارهای مالی و معاملات آنها در تالار معاملات OTC   | ۱۴۰۳/۰۶/۳۱     | ۷۶۴/۸۶         | % ۶۴/۸۶ |
| سازیان سرمایه ایرانیان      | تبهه طرح توجیهی و اقتصادی و امکان سنجی و ارزیابی و قیمت‌گذاری طرح‌های سرمایه‌گذاری، ارائه خدمات مشاوره‌ای در زمینه امور بازارگانی و سرمایه‌گذاری، تشکیل بدراه دارایی‌ها، انجام کلبه امور بازارگانی اعم از خرید و فروش و صادرات و واردات کالاهای مجاز بازارگانی، اخذ تسهیلات ریالی و ارزی از بانک‌های دولتی و غیردولتی اعم از داخلی و خارجی و سایر موسسات مالی و اعیانی و سایر اشخاص اعم از داخلی و خارجی طبق مقررات مربوطه، خرید و فروش و اجاره و واگذاری اموال و سایر دارایی‌ها به حساب خود و یا نایابندگی از دیگران، مشارکت و انجام بروزه‌های انبیوه سازی اعم از مسکونی و غیره، اعطای سپرده گذاری در بانک‌ها، موسسات اعتباری داخلی و خارجی، اخذ نایابندگی از کلبه اشخاص حقیقی و حقوقی داخلی و خارجی، اعطای نایابندگی و یا تشکیل شعب در داخل و خارج کشور. | ۱۴۰۳/۰۶/۳۱     | ۷۶۴/۸۶         | % ۱۰۰   |



۱۲-۱-شرکت های وابسته

| شرکت های<br>وابسته | فعالیت اصلی  | تاریخ سال<br>مالی | ۱۴۰۲/۰۶/۳۱ | ۱۴۰۳/۰۶/۳۱ |
|--------------------|--|-------------------|------------|------------|
| ساپیا دیزل         | <p>موضوع فعالیت شرکت سایپا دیزل (سهامی عام) طبق ماده ۲ اساسنامه شامل تولید و ساخت خودرو و متعلقات و انجام امور صنعتی مربوطه، ایجاد و نگهداری انبار لوازم يدکی و سایر ملزومات وسائل نقلیه میباشد. فعالیت اصلی شرکت سایپا دیزل طی سال مورد گزارش تولید انواع کامیون سبک و سنگین و شرکت فرعی آن عمدهاً در زمینه خدمات پس از فروش تولیدات شرکت سایپا دیزل فعالیت دارد.</p> | ۱۴۰۲/۱۲/۲۹        | %۲۲.۵      | %۲۲.۵      |

دو:

## اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف



## ۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

شرکت سرمایه گذاری گروه صنعتی رنا در نظر دارد با متنوع سازی سرمایه گذاری ها (ورود به صنایع پایین دستی) و استفاده از ابزارهای نوین مالی و با حضور فعال در بازار سرمایه در جهت افزایش ثروت سهامداران و خلق سود پایدار در شرکت اصلی و تابعه گام بردارد. با توجه به مطالعات صورت گرفته در خصوص صنایع مختلف و نیز بررسی های انجام شده بر مبنای وضعیت اقتصادی کشور در سال های آتی، شرکت سرمایه گذاری رنا در راستای پیشود و ارتقاء جایگاه خود، هم در صنعت خودروسازی و هم در بازار سرمایه ایران، استراتژی های مناسبی را در جهت رسالت خویش تدوین نموده است. بخشی از مهمترین ارکان نقشه استراتژی گروه سرمایه گذاری رنا به شرح ذیل می باشد:

### ۱-۱- چشم انداز

شرکت سرمایه گذاری رنا چشم انداز و ماموریت خود را به شرح زیر تبیین نموده است:  
بهینه ساختن ترکیب سرمایه گذاری ها در صنایع مختلف  
پر بازده ترین در بین شرکت های گروه  
کارآمد در مدیریت منابع  
رسیدن به جایگاه برتر سرمایه گذاری

### ۱-۲- ماموریت

حضور فعال در بازار سرمایه با هدف افزایش ثروت سهامداران  
کسب بازدهی از فرصت های موجود و ممکن در بازارهای مالی  
افزایش سرمایه گذاری در صنایع پایین دستی صنعت خودرو با رویکرد هم افزایی  
خلق سود پایدار در شرکت اصلی و تابعه  
ورود به بازارهای جدید و فعالیت های سود آور از طریق شرکت های زیر مجموعه

### ۱-۳- راهبرد های کلان

- ۱- بهینه ساختن ترکیب دارایی های شرکت جهت افزایش ثروت سهامداران
- ۲- ورود به صنایع جدید و سرمایه گذاری در آنها در راستای چشم انداز شرکت
- ۳- ایجاد ارتباط اثربخش با سازمان بورس، سازمان خصوصی سازی، سپرده گذاری و نهادهای مالی و غیره
- ۴- ایجاد هم افزایی و فعالیت های جدید در شرکت های تابعه



۵- واگذاری دارایی های غیر مولد و تبدیل آنها به دارایی های پربازده جهت افزایش ثروت سهامداران

#### ۴- منظر نتایج مالی

۱- خلق ثروت پایدار

۲- افزایش ثروت سهامداران

۳- ورود به صنایع پایین دستی صنعت خودرو

۴- ارتقاء چایگاه شرکت در صنعت

#### ۵- منظر فرآیند داخلی

مدیریت ریسک

مدیریت دارایی و سرمایه گذاری

استفاده از ابزارهای نوین مالی

ورود به حوزه های جدید سرمایه گذاری

مدیریت روابط با نهادهای مالی و سازمان های ذی ربط

#### ۶- منظر قابلیت سازه ها

توسعه دانش و مهارت کارکنان

ایجاد هم افزایی و فعالیت های جدید در شرکت های تابعه

گسترش و تنوع و زنجیره فعالیت در ابعاد مختلف (فکری، اجتماعی و...)

توسعه شایستگی کارکنان گلبدی

#### ۷- راهبرد های مدیریت جهت رسیدن به اهداف

##### ۱- راهبرد عالی و سرمایه گذاری:

مدیریت حسابرسی داخلی

مدیریت منابع داخلی

مدیریت پرتفوی بورسی و غیر بورسی شرکت و گروه جهت نیل به اهداف واقعی و چشم انداز شرکت براساس رشد

واقعی ارزش خالص دارایی ها، خلق ارزش برای سهامداران، افزایش بازده حقوق صاحبان سهام، افزایش بهره وری

منابع و مدیریت اثربخش هزینه ها



#### ۲-۷-۲- راهبرد سهامداران:

تداوم سودآوری و افزایش بازدهی سهام، افزایش شفافیت و در نهایت رسالت اصلی شرکت سرمایه گذاری گروه صنعتی رنا افزایش رضایتمندی سهامداران می باشد.

#### ۲-۷-۳- راهبرد در حوزه رشد و ارتقاء:

مدیریت ارتباط با سهامداران، ایفای مسئولیت اجتماعی و ایجاد شبکه ذینفعان آموزش تخصصی و توسعه کارکنان، بهره‌وری منابع انسانی، کار گروهی و تیمی مدیریت دانش، فرهنگ سازمانی یادگیرنده، ارتقا برنده و رتبه شرکت در بازار سرمایه

#### ۲-۸-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

ایجاد انضباط و تمرکز در پرداخت ها

بهینه سازی ضریب بتا

کسب سود در شرکت های گروه

تامین مالی با استفاده از ابزارهای نوین (خطوط اعتباری خارجی، بیش فروش، بازار پول و سرمایه و ... ) مدیریت هزینه ها در سطح گروه (مالی، خرید کالا و خدمات و ...) و افزایش بهره‌وری

شناسایی و واگذاری دارایی های مازاد در همه شرکت های گروه

همچنین شرکت سرمایه گذاری گروه صنعتی رنا جهت تحقق اهداف و سیاست های کلان خود اقداماتی را انجام داده است که عبارتند از:

استفاده از شبکه بازارگردانها در برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت

ایجاد ارتباط اثربخش با سازمان بورس، خصوص سازی و نهاد های مالی دیگر

توسعه ارتباطات درون و برون سازمانی با ذینفعان و سازمان های تاثیرگذار و تأثیرپذیر



## ۹-۲- رویه های ممه حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده

شناسایی و ثبت رویداد های حسابداری براساس استاندارد های حسابداری و مرتبط بر اساس آخرین تغییرات گزارشگری مالی

برآوردها و قضاوت ها بر اساس رویه های جاری حسابداری و حسابرسی

## ۱۰-۲- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن

در اجرای مفاد ماده ۳۹، ۴۰ و ۴۱ دستور العمل حاکمیت شرکتی، هیات مدیره بر اساس دستورالعمل حاکمیت شرکتی بصورت دوره‌ای نسبت به ایجاد، استمرار و تقویت ساز و کارهای اثربخش جهت کسب اطمینان معقول از محقق شدن اصول راهبری شرکتی اثربخشی چارچوب فوق اقداماتی را به شرح ذیل انجام داده است:

### • عملکرد مرتبط با اصول حاکمیت شرکتی

رعایت حقوق صاحبان سهام در پرداخت سود سهام.

تصویب و ابلاغ برنامه های عملیاتی در راستای بودجه مصوب گروه.

برگزاری منظم و هفتگی جلسات کمیته سرمایه گذاری و تحلیل بازار سرمایه.

افشا کلیه اطلاعات مطابق با دستورالعمل های افشاء اطلاعات شرکت های پذیرفته شده در بورس اوراق بهادار تهران در اجرای اصول حاکمیت شرکتی.

پیگیری فعال شدن تمام کمیته های حسابرسی شرکت و گروه جهت حصول اطمینان از اجرایی شدن رعایت اصول حاکمیت شرکتی.

ابلاغ دستورالعمل انتخاب و ارزیابی عملکرد کمیته های "ریسک، حسابرسی" و زمینه سازی اجرای آن در شرکت های گروه.

تدوین آین نامه و دستورالعمل های الزامی و مورد نیاز از جمله: آین نامه و منشور کمیته سرمایه گذاری، کمیته ریسک، کمیته انتصابات و جبران خدمات، کمیته حسابرسی، کمیته معاملات، آین نامه مبارزه با یولشویی، آین نامه آموزش

### • افزایش بازدهی مبتنی بر سودآوری و خلق ارزش پایدار

بازارگردانی سهام شرکت سایبا

کمک به چاک سازی و اصلاح ساختار مالی شرکت های گروه



بهینه سازی پرتفوی شرکت و گروه براساس شرایط اقتصادی و متناسب با رفتار بازار تنوع پخشی به پرتفوی بر اساس صنایع و شرکت های بورسی با هدف کاهش ریسک برنامه ریزی جهت افزایش سرمایه و استفاده حداکثری از منابع شرکت جهت افزایش و استمرار سودآوری و اگذاری املاک مازاد

#### ﴿ ارتقاء ساختار مالی ﴾

اخذ حد اعتباری جهت اجرای برنامه های گروه

مدیریت هزینه های مالی گروه از طریق تأمین مالی از منابع ارزانتر

نلاش در رفع موارد عطروحه در گزارش حسابرس و بازرگانی قانونی نسبت به سوابق قبل

#### ﴿ مشارکت در افزایش سرمایه شرکتهای زیر مجموعه ﴾

یکی از برنامه های راه برداری گروه مالی مشارکت در افزایش سرمایه شرکتهای زیر مجموعه جهت اصلاح ساختار مالی و تأمین مالی برنامه های توسعه ای آنها است در همین راستا در دوره مورد گزارش گروه صنعتی رنا جهت تأمین منابع مالی لازم به منظور مشارکت در افزایش سرمایه شرکتها علی الخصوص افزایش سرمایه توسعه سرمایه رادین ، ساریان سرمایه ایرانیان و توسعه سرمایه رسا است.

#### ﴿ تحقق بودجه مصوب شرکت ﴾

دستیابی به بودجه سال مالی یکی از اهداف کوتاه مدت مدیریت ارشاد و اجرایی شرکت بوده که به یاری خداوند متعال علی دو سال اخیر این امر محقق گردیده است و تمهداتی برای تحقق آن در سال مالی جاری نیز در دستور کار قرار گرفته است در همین راستا پایش عملکرد و نظارت بر تحقق بودجه شرکتهای تابعه نیز به صورت مستمر انجام می پذیرد.

همچنین هیات مدیره با توجه به اصول راهبردی و الزام حاکمیت اقدام به تشکیل کمیته های تخصصی و دستور العمل های مرتبط به شرح ذیل نموده است:



۱۱-۲-اطلاعات اعضای کمیته

| ردیف | کمیته های شرکت | سنت در کمیته | نام و نام خانوادگی | آخرین مذکور تحصیلی                | اهم سوابق کاری  | تاریخ انتصاب | تعداد جلسات |
|------|----------------|--------------|--------------------|-----------------------------------|---|--------------|-------------|
| ۱    | کمیته حسابرسی  | رئیس         | اصغر افشار جوان    | کارشناسی ارشد - حسابداری          | سرپرست ارشد موسسه حسابرسی و خدمات عالی ارقام حساب رساناک  | ۱۴۰۳/۰۲/۰۶   | ۴           |
| ۲    | کمیته رسید     | عضو          | بوسفت باشندگان     | دکتری - حسابداری                  | مدیر عامل و عضو هیات مدیره شرکت سرمایه گذاری کارگنان مینا - عضو هیات مدیره هلدینگ تیرو گاهی مینا ایرانیان - عضو کمیته حسابرسی پتروشیمی سبلان  | ۱۴۰۳/۰۲/۰۶   | ۴           |
| ۳    | کمیته انتصابات | عضو          | توبیح صالحی        | کارشناسی ارشد - حسابداری          | سدیو کل امور مالی کمیته اعداد آمام خمسی - معاون امور مالی و مجتمع صنایع برق و انرژی - معاون مالی و اقتصادی شرکت کوپر تابر - مشاور عالی بنیاد مسکن انقلاب اسلامی - مدیر حسابرسی داخلی شرکت توسعه گوهان امید - سرپرست ارشد حسابرسی مقید راهبر و عضو جامعه حسابداران رسمی ایران (حسابدار رسمی) | ۱۴۰۳/۰۲/۰۶   | ۴           |
| ۴    | کمیته رسید     | عضو          | مجید اسپیری        | کارشناسی ارشد - حسابداری          | حسابرس سازمان حسابرسی مشهد - سرپرست ارشد موسسه حسابرسی آگاهان ارقام - مدیریت مالی صندوق کارآفرینی امید  | ۱۴۰۳/۰۵/۳۰   | ۲           |
| ۵    |                | رئیس         | زروان شهرزاد       | دکتری - phd تخصصی مدیریت نکنولوژی | مدیر برنامه ریزی استراتژیک گروه مینا - مدیر توسعه تجاري گروه مینا - کارشناس سیاست گذاری بازار - مدیر اجرایی سماکو   | ۱۴۰۳/۰۵/۳۰   | ۲           |
| ۶    | کمیته انتصابات | عضو          | اسمعاعلی درگاهی    | دکتری - حسابداری                  | کارشناس مسئول مدیریت امور ناشran بورس - مدیر بذریوش اوزانی بهادر بورس - عضو کمیته سرمایه گذاری شرکت سرمایه گذاری ملی ایران و سرمایه گذاری مینا - مدیر عامل و عضو هیئت مدیره گروه مالی شهر   | ۱۴۰۳/۰۵/۳۰   | ۲           |
| ۷    |                | رئیس         | گیارش غفوری        | دکتری - مدیریت کسب و کار          | مدیر عامل شرکت سانکو - عضو هیات مدیره سایبا بدک - معاون بازرگانی سایبا بدک  | ۱۴۰۳/۰۱/۱۸   | ۲           |
| ۸    |                | عضو          | اسمعاعلی درگاهی    | دکتری - حسابداری                  | کارشناس مسئول مدیریت امور ناشran بورس - مدیر بذریوش اوزانی بهادر بورس - عضو کمیته سرمایه گذاری شرکت سرمایه گذاری ملی ایران و سرمایه گذاری مینا - مدیر عامل و عضو هیئت مدیره گروه مالی شهر   | ۱۴۰۳/۰۵/۳۰   | ۱           |
| ۹    | کمیته انتصابات | عضو          | مصطفی دیری         | دکتری - مدیریت منابع انسانی       | مدیر گالون ارزیابی و توسعه گروه مینا - عضو شورای راهبردی کنفرانس توسعه منابع انسانی در ادوار مختلف - اوزتاب جوابن تعالی سازمانی   | ۱۴۰۳/۰۵/۳۰   | ۱           |



## ۱۲-۲-گزارش پایداری

## ۱۲-۲-۱-بعد اجتماعی

در حوزه مسئولیت اجتماعی این شرکت همواره در تلاش برای حفظ منافع سهامداران و همچنین پرداخت به موقع سود سهام می باشد لزوم اجرای کمک های عام المنفعه در مباحثت مسئولیت اجتماعی، که به مبلغ ۵ میلیارد ریال در مجمع عمومی عادی سالانه مورخ ۱۴۰۲/۱۰/۲۴ تصویب و اجرایی شدن آن یکی از اهداف آتی این شرکت می باشد در این راستا شرکت رنا با مجوز اخذ شده از مجمع سالانه صاحبان سهام و تصویب هیات مدیره، اقدام به توسعه دو باب مدرسه دخترانه (عبدالله رهنما و الغدیر) واقع در منطقه ۱۵ آموزش و پرورش تهران شامل؛ رنگ آمیزی بیش از ۲۵ کلاس آموزشی، حیاط مدرسه و همچنین بروزآوری و بهینه سازی تجهیزات رایانه‌ای، تعمیرات و تجهیز شیرآلات و سرویس‌ها به مبلغ ۲۱۵ میلیون ریال نمود، و همچنین مبلغ ۵۰۰ میلیون ریال جهت کمک به هیات ورزشگاهی زورخانه‌ای و کشتی پهلوانی در استان تهران جهت برگزاری اردوها و کمک به سیل زدگان سیستان و بلوچستان به مبلغ ۴۰۰ میلیون ریال از اقدامات و مسئولیت اجتماعی این شرکت می باشد.

و امیدوار است در سال‌های آتی نیز نقش موثرتری در این زمینه ایفا نماید.

## ۱۲-۲-۲-بعد اقتصادی

بازدهی پرتفوی بورسی شرکت طی سال مالی مورد بررسی نسبت به دوره مشابه سال قبل ۳ درصد کاهش یافته است و همچنین عملکرد شرکت در انتهای دوره سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱ نسبت به پایان سال مالی دوره قبل کاهش را نشان می دهد این کاهش سود عملیاتی نسبت به دوره مشابه سال قبل ناشی از کاهش تقسیم سود در شرکت‌های زیر مجموعه (درآمد سود سهام) در راستای اقدام به افزایش سرمایه شرکت‌های توسعه سرمایه را دین، ساربان سرمایه ایرانیان و توسعه سرمایه رسا بوده و همچنین کاهش درآمدهای غیرعملیاتی بدليل فروش ملک آزادی‌های در سال مالی قبل به قیمت ۱,۵۰۹,۳۰۶ میلیون ریال بوده است. و از محل سود فروش سرمایه گذاری‌ها کاهش چندانی نداشته است.

## ۱۲-۲-۳-بعد زیست محیطی

شرکت در راستای بعد زیست محیطی اقدام به جمع آوری کاغذهای باطله و تعویض آن با گلدان و در کاهش مصرف برق استفاده از سیستم هوشمند روشناهی و در کاهش مصرف گاز، نصب وسایل گرمایشی استاندارد در شرکت انجام شده است.

:4s

## مهمنترین منابع، رسیک ها و روابط



### ۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط

#### ۱-۱- منابع:

در پایان سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ماه ۱۴۰۳ شرکت موجودی نقدی معادل ۱۳,۸۲۵ میلیون ریال، دریافت‌های تجاری و سایر دریافت‌های معادل ۲,۶۲۹,۵۱۹ میلیون ریال، مجموع دارایی‌های جاری معادل ۱۱,۶۱۱,۱۷۲ میلیون ریال و مجموع بدهی‌های جاری معادل ۱,۵۹۸,۴۹۹ میلیون ریال داشته است و سرمایه در گردش معادل ۱۰,۰۱۲,۶۷۳ میلیون ریال است.

#### ۱-۲- مصارف:

مصارف جهت هزینه‌های شرکت شامل هزینه‌های حقوق و دستمزد و سایر هزینه‌های جاری.

مصارف جهت پرداخت بدهی‌ها، باز پرداخت هزینه مالی و سود سهام پرداختی به سهامداران.

مصارف جهت سرمایه‌گذاری در بازار سهام الشرکه، واحد‌های سرمایه‌گذاری صندوق‌ها یا سایر اوراق بهادار.

#### ۲-۳- تجزیه و تحلیل ریسک شرکت

##### ۲-۳-۱- ریسک‌های حاکم بر بازار سرمایه:

مهمنترین ریسک تأثیرگذار بر پرتفوی بورسی شرکت که خود می‌تواند به دلایل مختلف از جمله نوسان نرخ بهره، نوسان نرخ ارز، نوسان قیمت جهانی کالاهای باعث نوسانات قیمت سهام شده و پرتفوی بورسی شرکت را تحت تأثیر قرار دهد.

##### ۲-۳-۲- ریسک نوسان نرخ بهره بانکی:

ناشی از تغییر سیاست‌های بولی بانک مرکزی بوده و بر ارزش سرمایه‌گذاری‌ها از طریق تغییر هزینه‌های مالی شرکت‌ها و تغییر سودآوری آنها تأثیرگذار است. همچنین تأثیر این ریسک بر اوراق بهادار با درآمد ثابت به صورت مستقیم بوده و می‌تواند سرمایه‌گذاری شرکت در این بخش را نیز تحت تأثیر قرار دهد.



### ۳-۳-۳-ریسک نوسان قیمت جهانی کالاها:

با توجه به اینکه مرجع قیمت گذاری تولیدات شرکت های کامودیتی محور، قیمت های جهانی است، همواره امکان تغییر پیش بینی ها در خصوص سودآوری این شرکت ها وجود دارد و این امر پرتفوی بورسی شرکت را متأثر می سازد.

### ۳-۳-۴-جداییت بازارهای رقیب و موازی:

بازارهای رقیب و سنتی همچون مسکن، طلا، ارز می توانند از جداییت بازار سرمایه کاسته و منجر به خروج نقدینگی و کاهش قیمت سهام در بازار سرمایه شود.

### ۳-۳-۵-ریسک ناشی از تحریم های بین المللی:

این ریسک جز ریسک های سیستماتیک بازار بوده و کلیت اقتصاد ایران را تحت تأثیر قرار داده و در نتیجه بر عملکرد شرکت های بورسی و سودآوری آنها مؤثر است.

### ۳-۳-۶-ریسک ناشی از تصمیمات دولتی و بودجه:

تصمیمات دولتی و تصویب بودجه نقش اساسی در مجموعه اقتصاد کلان و بازار سرمایه را متأثر کرده و در نتیجه پرتفوی بورسی شرکت از این امر تأثیر می پذیرد.

## ساختمانی ریسک ها

### ۳-۳-۷-ریسک بازار (پرتفوی):

ریسک شرکت های سرمایه گذاری و بورسی که با آن مواجه هستند عمدهاً متأثر از تصمیمات سیاست گذاری در مباحث اقتصادی است که ذات بازار سرمایه تأثیر پذیری از این تصمیمات و بالطبع نوسانات قیمتی سهام می باشد. در حال حاضر شرکت های سایپا و پارس خودرو که عمده ترین شرکت های موجود در پرتفوی سرمایه گذاری را می باشند، با ریسک های زیر مواجهند:

صنعت خودرو، صنعت مادر بوده که تأثیر گذاری آن بر صنایع پایین دستی و اقتصاد کشور قابل توجه بوده و محصولات آن سهم بزرگی در هزینه های زندگی خانواده ها دارد که عمده ترین ریسک های مرتبط با آن به شرح زیر است:

### ۳-۳-۸-ریسک نقدینگی:

شرکت سایپا به دلیل بهره مندی از وام های کوتاه مدت و بلند مدت با ریسک نقدینگی مواجه است و چون بخش اصلی پرتفوی این شرکت را سرمایه گذاری در سهام سایپا تشکیل می دهد این ریسک تا حد زیادی به



سرمایه‌گذاری را نیز انتقال می‌یابد. در این ارتباط اقداماتی نظیر تامین مالی از بازار سرمایه، تغییر ساختار مالی و فروش اموال مازاد در دستور کار شرکت‌های سایپا و پارس خودرو قرار دارد.

### ۳-۹-۳- ریسک مربوط به عوامل بین‌المللی:

این ریسک می‌تواند بر واردات قطعات و نهایتاً بر قیمت تمام شده محصولات هر دو شرکت‌های سایپا و پارس خودرو تأثیر منفی بگذارد که با توجه سهامدار عمده بودن این شرکت در شرکت‌های خودرویی این ریسک نمود بیشتری پیدا می‌کند.

### ۳-۱۰-۳- ریسک نوسانات نرخ ارز:

به دلیل اینکه شرکت سرمایه‌گذاری قادر هر گونه بدھی ارزی است، بنابراین، ریسک نوسانات نرخ ارز به صورت مستقیم تأثیری بر روی سود آوری آن ندارد. اما چون فعالیت شرکت‌های سرمایه پذیر اصلی که عمدتاً هم در صنعت خودرو فعال هستند بطور مستقیم تحت تأثیر نوسانات نرخ ارز هستند بنابراین، نوسانات نرخ ارز میتواند بر سودآوری شرکت‌های مذکور و به تبع تلفیق کل سودآوری گروه را تحت تأثیر قرار دهد.

### ۳-۱۱-۳- ریسک قیمت نهاده‌های تولیدی و قیمت فروش محصولات:

این ریسک متأثر از عواملی مانند تغییرات در نرخ فلزات، فرآورده‌های شیمیایی، نرخ ارز، مقررات تعرفه‌ای واردات و... می‌باشد که در کنار افزایش نرخ هزینه‌های تولید و عملیات و عدم افزایش مناسب نرخ فروش محصولات، می‌تواند زیان قابل توجهی را به این شرکت‌ها تحمیل نماید.

### ۳-۱۲-۳- ریسک سیستماتیک:

ریسک سیستماتیک در تمامی بازارها وجود دارد و بازار سرمایه نیز بالطبع از آن تأثیر می‌پذیرد. زیرا ریسک حاکم بر اقتصاد کلان بازار است؛ مانند، تحریم‌های سیاسی- اقتصادی، ریسک سیستماتیک در بازار سهام از طریق متنوع‌سازی حذف نمی‌شود. تنها راه کاهش آن از طریق به کارگیری استراتژی‌های پوشش ریسک یا با استفاده از استراتژی تخصیص دارایی است که می‌تواند تا حدودی این ریسک را تعدیل نماید.



## گزارش تفسیری مدیریت سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

### ۴-۴- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

(مبالغ به میلیون ریال)

| شرح                      | نام شخص وابسته                             | درامد مشارکت<br>و اجاره و توثیق<br>سهام | هزینه اجاره | هزینه انتباری<br>و کارمزد | هزینه فروش | خرید | هزینه نیابت | حساب فی<br>ماهیّن | تغل و انتقال |
|--------------------------|--|---|-------------|---------------------------|------------|------|-------------|-------------------|--------------|
| شرکت های<br>اصلی و نهایی | سایپا                                      | ۵۶۰,۴۵۷                                 | -           | -                         | ۶,۴۱۷      | -    | ۳۱,۳۰۲      | -                 | تغل و انتقال |
|                          | سرمایه گذاری سایپا                         | -                                       | -           | -                         | -          | -    | ۴,۳۷۳       | -                 | هزینه نیابت  |
|                          | توسعه بازرگانی برنا                        | -                                       | -           | -                         | ۱,۳۲۸      | -    | ۲۶,۹۸۸      | ۲۴,۰۰۰            | هزینه فروش   |
|                          | توسعه سرمایه رادین                         | ۲۴                                      | -           | -                         | -          | -    | -           | ۲۶۰               | خرید         |
| شرکت های<br>تجاری فرعی   | واسپاری توسعه گستر<br>برنا                 | ۴۹                                      | -           | -                         | -          | -    | -           | ۱۳,۱۰۰            | هزینه نیابت  |
|                          | سازیان سرمایه ایرانیان                     | ۲۴                                      | -           | -                         | -          | -    | -           | ۲۶۷               | هزینه فروش   |
|                          | توسعه سرمایه رسما                          | ۲۴                                      | -           | -                         | -          | -    | -           | ۲۷۰               | خرید         |
|                          | بین المللی اندرو                           | ۴۹                                      | -           | -                         | -          | -    | -           | ۱۹,۹۵۱            | هزینه نیابت  |
| شرکت های<br>تجاری وابسته | کارگزاری صنعت و<br>معدن                    | -                                       | -           | ۱۴۴,۴۲۶                   | -          | -    | -           | -                 | هزینه فروش   |
|                          | شرکت مگا موتور                             | -                                       | -           | -                         | -          | -    | -           | -                 | خرید         |
| شرکت های<br>همگروه       | شرکت مهندسی و<br>مشاوره سازه گستر<br>سایپا | -                                       | -           | -                         | -          | -    | -           | ۹۴۶,۴۵۴           | هزینه نیابت  |



### ۳-۵-دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثوات ناشی از آن:

- ۱-پرونده مفتوحه توسط سازمان گسترش و توسعه صنایع ایران به طرفیت شرکتهای رنا، بازرگانی برنا و سانکو می باشد، جلسه اول رسیدگی پس از دو مرتبه تأخیر در تاریخ ۱۴۰۳/۰۵/۲۱ برگزار شد که دفاعیات لازم صورت گرفت و در انتظار صدور رای می باشد.
- ۲-پرونده مربوط به دعوی مطروحه توسط صندوق بازنیستگی کارکنان فولاد به طرفیت شرکت رنا، شرکت سایپا و تعدادی از شرکتهای گروه مبنی بر جلوگیری از اعمال حق رای شرکتهای سهامدار گروه سایپا، جلسه رسیدگی در تاریخ ۱۴۰۳/۰۶/۱۷ برگزار گردید که منجر به صدور قرار رد دعوی گردید. لکن خواهان به این رای اعتراض نموده و در مرحله تجدید نظر خواهی می باشد.
- ۳-در خصوص دعوی مربوط به بانک صادرات ایران مبنی بر عدم ایفاء تعهدات ارزی و عدم فروش ارز حاصل از صادرات به بانک و ... به طرفیت گروه سایپا، شرکت رنا و تعدادی دیگر از شرکتهای گروه نزد دادسرای جرائم اقتصادی تهران مطرح نمود که با ارانه مستندات و دفاعیات لازم قرار منع تعقیب صادر گردید.  
درباره توضیحات مربوط به پرونده های حقوقی شرکت نظر شما را به یادداشت ۴۴ صورت های مالی جلب می نماید.

چهار:

نتایج عملیات و چشم اندازها



### ۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

#### ۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی

(ارقام میلیون ریال)

| دروصد تغییرات نسبت به دوره مشابه قبل | عملکرد سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱ | عملکرد سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱ | افلام صورت سود و زیان شرکت (اصلی)    |
|--------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
| (۴۵)                                 | ۲,۳۳۱,۰۵۰                           | ۱,۲۷۶,۵۸۳                           | درآمد سود سهام                       |
| ۳۶۴                                  | ۱۲۰,۷۶۰                             | ۵۶۰,۷۶۹                             | درآمد سود تضمین شده                  |
| (۱۲)                                 | ۲,۶۸۴,۳۷۲                           | ۲,۳۲۳,۸۱۹                           | سود حاصل از فروش سرمایه‌گذاری‌ها     |
| -                                    | ۷۲,۷۰۷                              | (۱۵۰,۲۲۱)                           | سود(زیان) تغییر ارزش سرمایه گذاری‌ها |
| (۴۳)                                 | ۵,۲۰۸,۸۸۹                           | ۴,۰۱۰,۹۴۰                           | درآدھای عملیاتی                      |
| ۳۶                                   | (۲۹۴,۲۵۷)                           | (۴۰۱,۲۸۹)                           | هزینه‌های حقوق و دستمزد و مزايا      |
| ۲۲                                   | (۷,۷۳۶)                             | (۵,۵۱۹)                             | هزینه استهلاک                        |
| ۸۳                                   | (۵۸,۹۷۲)                            | (۱۰۸,۱۴۷)                           | سایر هزینه‌ها                        |
| ۴۲                                   | (۳۶۰,۴۶۵)                           | (۵۱۴,۹۵۵)                           | هزینه‌های عملیاتی                    |
| (۴۸)                                 | ۴,۸۴۸,۴۲۴                           | ۳,۴۹۵,۹۸۵                           | سود عملیاتی                          |
| ۲۲۵                                  | (۴۵,۸۰۰)                            | (۱۴۹,۱۸۴)                           | هزینه‌های مالی                       |
| (۹۷)                                 | ۱,۵۰۹,۳۰۶                           | ۴۰,۹۳۹                              | سایر درآمدها و هزینه‌های غیر عملیاتی |
| (۴۶)                                 | ۶,۳۱۱,۹۳۰                           | ۳,۳۸۷,۷۴۰                           | سود (زیان) خالص                      |



(ارقام میلیون ریال)

۲-۴-نتایج عملکرد مالی و عملیاتی

| اقسام صورت سود و زیان شرکت (تلخیقی)  | عملکرد سال مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱ | عملکرد سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱ | درصد تغییرات نسبت به دوره مشابه قبل |
|--------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| درآمد سود سهام                       | ۱۰۰,۱۸,۵۲۳                          | ۵۶۷,۳۱۴                             | ۷۹                                  |
| درآمد سود تضمین شده                  | ۶۰۰,۹۳۹                             | ۱۳۶,۴۱۷                             | ۲۴۱                                 |
| سود حاصل از فروش سرمایه‌گذاری‌ها     | ۳۰,۰۶۱,۴۸۵                          | ۶,۹۷۱,۳۳۴                           | (۵۶)                                |
| سود(زیان) تغییر ارزش سرمایه‌گذاری‌ها | (۳۶۴,۳۲۶)                           | ۱۵۹,۰۴۳                             | -                                   |
| سایر درآمدها                         | ۳,۹۷۸,۹۱۵                           | ۱,۲۳۲,۳۶۲                           | ۲۲۲                                 |
| درآمدهای عملیاتی                     | ۸,۴۹۵,۵۳۶                           | ۹,۰۶۹,۲۶۹                           | (۸)                                 |
| هزینه‌های حقوق و دستمزد و مزايا      | (۱۰,۴۴,۳۳۷)                         | (۷۹۷,۰۷۰)                           | ۳۱                                  |
| هزینه استهلاک                        | (۸۰,۷۵۰)                            | (۶۴,۳۱۱)                            | ۲۴                                  |
| زیان کاهش ارزش دریافت‌شده            | (۹,۷۹۳)                             | (۵,۹,۴۸۱)                           | (۹۸)                                |
| سایر هزینه‌ها                        | (۱۰,۱۶,۷۹۳)                         | (۶۶۵,۲۲۹)                           | ۵۴                                  |
| هزینه‌های عملیاتی                    | (۲,۱۵۱,۶۷۳)                         | (۲,۰۳۶,۶۹۱)                         | ۶                                   |
| سود عملیاتی                          | ۶,۱۴۳,۸۶۳                           | ۷,۰۲۹,۵۷۸                           | (۱۲)                                |
| هزینه‌های مالی                       | (۱۹۶,۹۹۹)                           | (۹۴,۷۰۱)                            | ۱۰۸                                 |
| سایر درآمدها و هزینه‌های غیر عملیاتی | (۸۲,۹۳۳)                            | ۱,۳۷۲,۵۴۰                           | -                                   |
| سود (زیان) خالص                      | ۴,۳۴۲,۶۶۳                           | ۸,۱۴۷,۳۹۸                           | (۴۶)                                |



## ۲-۴-نسبت های مالی

(ارقام میلیون ریال)

### ۲-۴-۱-نسبت های مالی (اصلی)

| نسبت | عملکرد سالی مالی منتهی به<br>۱۴۰۲/۰۶/۳۱ | نسبت | عملکرد سالی مالی منتهی به<br>۱۴۰۳/۰۶/۳۱ | شرح           |           |
|------|---|------|---|---------------|-----------|
| ۰/۱۱ | ۳,۳۲۴,۰۵۲                               | ۰/۰۵ | ۱,۶۷۷,۳۴۴                               | جمع بدھی ها   | نسبت بدھی |
|      | ۲۹,۸۵۴,۵۰۲                              |      | ۳۰,۹۵۳,۴۰۳                              | جمع دارایی ها |           |

| نسبت | عملکرد سال عالی<br>منتهی به<br>۱۴۰۲/۰۶/۳۱ | نسبت | عملکرد سال مالی<br>منتهی به<br>۱۴۰۳/۰۶/۳۱ | شرح                  |              |
|------|---|------|---|----------------------|--------------|
| ۰/۸۸ | ۲۶,۵۴۰,۴۵۰                                | ۰/۹۵ | ۲۹,۲۷۶,۰۵۹                                | جمع حقوق صاحبان سهام | نسبت مالکانه |
|      | ۲۹,۸۵۴,۵۰۲                                |      | ۳۰,۹۵۳,۴۰۳                                | جمع دارایی ها        |              |

| نسبت | عملکرد سالی مالی منتهی به<br>۱۴۰۲/۰۶/۳۱ | نسبت | عملکرد سالی مالی منتهی به<br>۱۴۰۳/۰۶/۳۱ | شرح             |                 |
|------|---|------|---|-----------------|-----------------|
| ۰/۲۲ | ۶,۳۱۱,۹۳۰                               | ۰/۱۱ | ۳,۳۸۷,۷۴۰                               | سود خالص        | بازده دارایی ها |
|      | ۲۶,۵۴۸,۰۰۰                              |      | ۳۰,۴۰۳,۹۵۳                              | متوسط دارایی ها |                 |

| نسبت | عملکرد سال عالی<br>منتهی به<br>۱۴۰۲/۰۶/۳۱ | نسبت | عملکرد سالی مالی منتهی به<br>۱۴۰۳/۰۶/۳۱ | شرح         |           |
|------|---|------|---|-------------|-----------|
| ۳/۹  | ۱۲,۹۰۷,۶۳۴                                | ۷/۳  | ۱۱,۶۱۱,۱۷۲                              | دارایی جاری | نسبت جاری |
|      | ۳,۲۶۷,۰۹۵                                 |      | ۱,۵۹۸,۴۹۹                               | بدھی جاری   |           |

| نسبت | عملکرد سال مالی<br>منتهی به<br>۱۴۰۲/۰۶/۳۱ | نسبت | عملکرد سالی مالی<br>منتهی به<br>۱۴۰۳/۰۶/۳۱ | شرح                    |                         |
|------|---|------|--|------------------------|-------------------------|
| ۰/۲۶ | ۶,۳۱۱,۹۳۰                                 | ۰/۱۲ | ۳,۳۸۷,۷۴۰                                  | سود خالص               | بازده حقوق<br>صاحب سهام |
|      | ۲۳,۵۷۲,۹۶۲                                |      | ۲۷,۹۰۳,۲۵۴                                 | متوسط حقوق صاحبان سهام |                         |



گزارش تفسیری مدیریت سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

(ارقام میلیون ریال)

۲-۲-۴-نسبت های مالی (تلفیقی)

| نسبت | عملکرد سالی مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱ | نسبت | عملکرد سالی مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱ | شرح           |           |
|------|--------------------------------------|------|--------------------------------------|---------------|-----------|
| ۰/۵۹ | ۳۸,۳۴۲,۴۴۳                           | ۰/۵۹ | ۴۳,۳۳۸,۰۱۶                           | جمع بدھی ها   | نسبت بدھی |
|      | ۶۴,۵۱۹,۰۲۷                           |      | ۷۳,۹۹۷,۳۰۱                           | جمع دارایی ها |           |

| نسبت | عملکرد سال مالی<br>منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱ | نسبت | عملکرد سال مالی<br>منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱ | شرح                  |              |
|------|--|------|--|----------------------|--------------|
| ۰/۴۰ | ۲۶,۱۷۶,۵۸۴                             | ۰/۴۱ | ۲۹,۶۵۹,۲۸۵                             | جمع حقوق صاحبان سهام | نسبت مالکانه |
|      | ۶۴,۵۱۹,۰۲۷                             |      | ۷۲,۹۹۷,۳۰۱                             | جمع دارایی ها        |              |

| نسبت | عملکرد سالی مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱ | نسبت | عملکرد سالی مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱ | شرح             |                 |
|------|--------------------------------------|------|--------------------------------------|-----------------|-----------------|
| ۰/۱۵ | ۸,۱۴۷,۳۹۸                            | ۰/۰۶ | ۴,۳۴۲,۶۶۳                            | سود خالص        | بازده دارایی ها |
|      | ۵۲,۷۳۳,۷۵۸                           |      | ۴۸,۷۵۸,۱۶۴                           | متوسط دارایی ها |                 |

| نسبت | عملکرد سالی مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱ | نسبت | عملکرد سالی مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱ | شرح         |           |
|------|--------------------------------------|------|--------------------------------------|-------------|-----------|
| ۲/۰۷ | ۴۵,۶۱۴,۸۲۲                           | ۱/۷  | ۵۲,۸۴۲,۵۱۰                           | دارایی جاری | نسبت جاری |
|      | ۲۱,۹۸۵,۴۰۴                           |      | ۳۰,۸۴۷,۷۰۲                           | بدھی جاری   |           |

| نسبت | عملکرد سال مالی<br>منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱ | نسبت | عملکرد سالی مالی<br>منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱ | شرح                    |                         |
|------|--|------|---|------------------------|-------------------------|
| ۰/۳۶ | ۸,۱۴۷,۳۹۸                              | ۰/۱۶ | ۴,۳۴۲,۶۶۳                               | سود خالص               | بازده حقوق<br>صاحب سهام |
|      | ۴۲,۳۴۲,۱۰۵                             |      | ۴۷,۹۱۷,۹۳۵                              | متوسط حقوق صاحبان سهام |                         |



### ۳-۴- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرين مجمع

میزان سود تقدیمی هر سهم برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱ پس از برگزاری مجمع عمومی عادی صاحبان سهام در تاریخ ۲۴ دی ماه ۱۴۰۲ مبلغ ۵۵ ریال تعیین گردید. براساس جدول زمانبندی پرداخت سود و وضعیت تقدیمگی شرکت ، سود سهامداران حقیقی و حقوقی شامل پرداخت سود سهام عدالت در تاریخ ۱۴۰۲/۱۱/۱۶ به مبلغ ۱۲.۷۹۴ میلیون ریال و دارای سجام به ترتیب در تاریخ ۱۹ فروردین ۱۴۰۳ به مبلغ ۴۵۷.۰۹۸ میلیون ریال توسط شرکت سپرده گذاری مرکزی اوراق بهادر و تسویه وجهه پرداخت شد.

### ۴- تغییرات در پرتفوی سرمایه گذاری ها، ترکیب دارایی ها و وضعیت شرکت:

#### ۴-۱- ترکیب سرمایه گذاری در صنایع

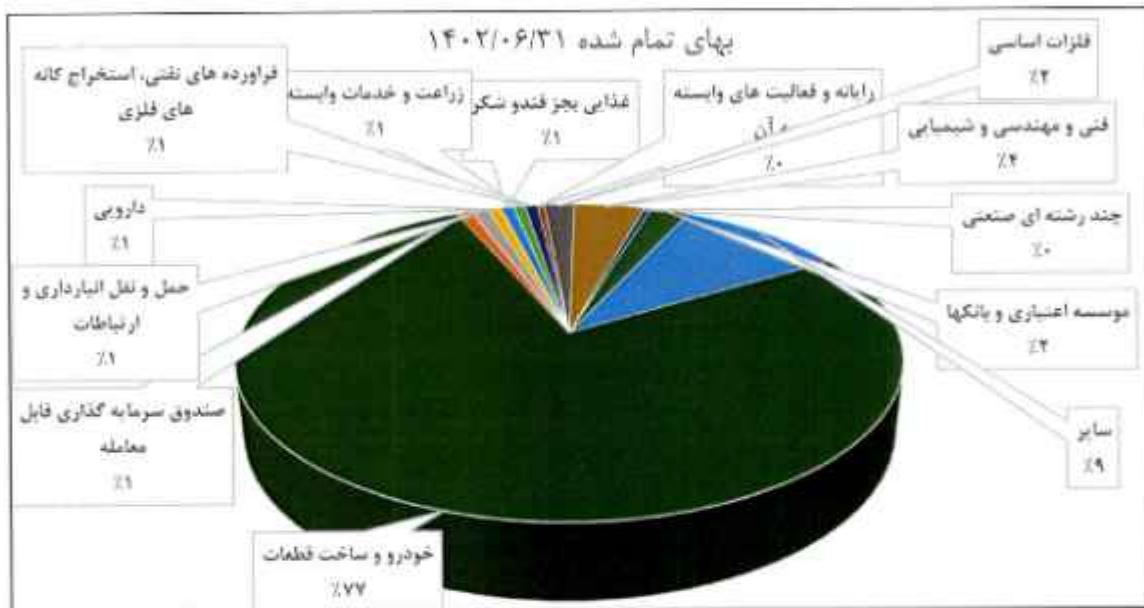
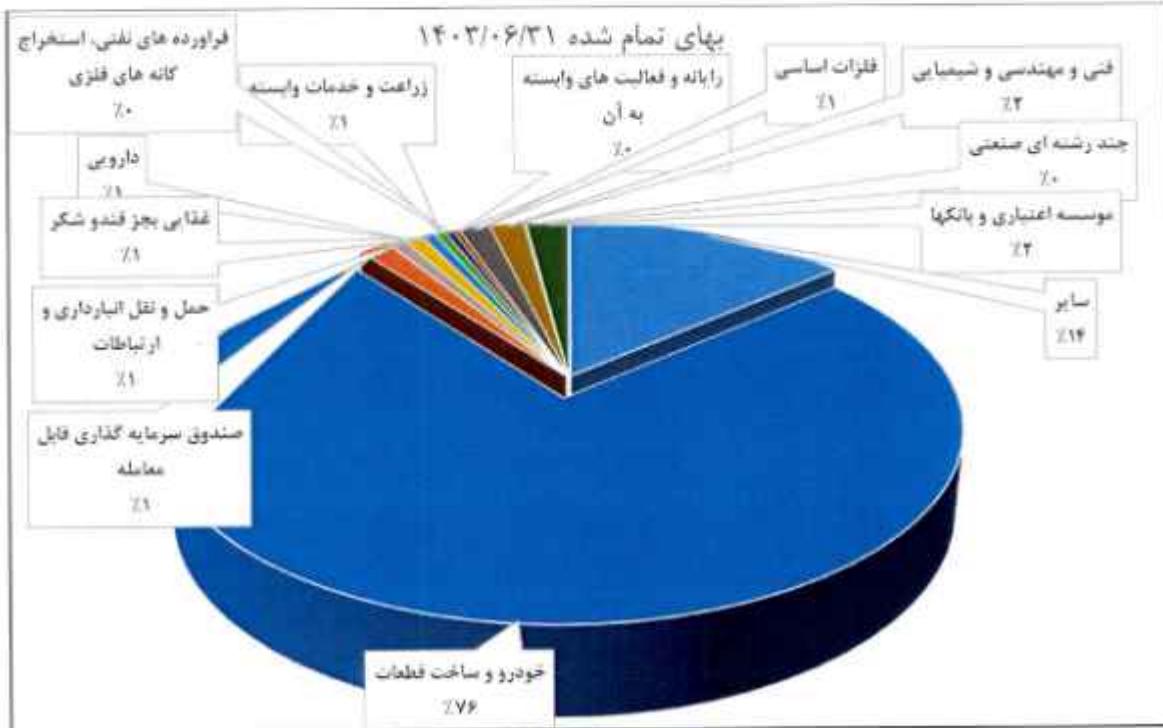
(ارقام میلیون ریال)

| درصد کل<br>در تاریخ ۱۴۰۳/۰۶/۳۱ | بهای تمام شده<br>۱۴۰۲/۰۶/۳۱ | بهای تمام شده<br>۱۴۰۳/۰۶/۳۱ | نام صنعت                                |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---|
| ۷۶%                            | ۱۷۷.۴۸۳.۰۴۵                 | ۲۰.۹۷۰.۰۱۹                  | خودرو و ساخت قطعات                      |
| ۲%                             | ۴۰۱.۹۶۰                     | ۴۱۶.۳۱۲                     | صندوق سرمایه گذاری قابل معامله          |
| ۱%                             | ۲۱۵.۸۶۷                     | ۲۲۲.۵۸۴                     | حمل و نقل اثمارداری و ارتباطات          |
| ۱%                             | ۱۶۸.۳۹۴                     | ۴۵۲.۳۰۹                     | دارویی                                  |
| ۱%                             | ۱۷۷.۵۴۰                     | ۱۸۰.۵۷۱                     | غذایی بجز قندو شکر                      |
| ۱%                             | ۱۴۷.۲۶۵                     | ۱۴۷.۲۶۵                     | زراعت و خدمات وابسته                    |
| ۰%                             | ۱۶۵.۸۷۲                     | ۱۰۵.۱۴۹                     | فراورده های نفتی، استخراج کانه های فلزی |
| ۰%                             | ۸۶.۹۹۷                      | ۸۶.۹۹۷                      | رایانه و فعالیت های وابسته به آن        |
| ۰%                             | ۳۹۷.۴۲۰                     | ۴۱۹.۲۰۵                     | فلزات اساسی                             |
| ۰%                             | ۹۲۵.۴۵۲                     | ۴۵۵.۷۲۹                     | فنی و مهندسی و شیمیابی                  |
| ۰%                             | ۹۴.۱۳۸                      | ۳۰.۱۷۴                      | چند رشته ای صنعتی                       |
| ۰%                             | ۵۰۲.۵۴۶                     | ۵۶۶.۱۵۹                     | موسسه اعتباری و بانکها                  |
| ۱۳%                            | ۲.۱۹۴.۴۹۸                   | ۳.۸۳۸.۸۹۹                   | سایر                                    |
| ۱۰۰%                           | ۲۲.۷۶۰.۹۸۵                  | ۲۷.۶۹۱.۳۸۲                  | جمع کل                                  |



## گزارش تفسیری مدیریت سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

نمودار بهای تمام شده سال مالی منتهی به ۳۱/۰۶/۱۴۰۳





۲-۴-۴-جزئیات زمین و ساختمان شرکت

| نام شرکت                    | کاربری | شهر           | آدرس   | سند                          |
|-----------------------------|--------|---------------|--|------------------------------|
| سرمایه گذاری گروه صنعتی رنا | اداری  | تهران         | خیابان وحدت دستگردی (ظفر)<br>پلاک ۱۶۲                            | سند تک برگ                   |
| توسعه بازرگانی برونا        | اداری  | تهران         | بزرگراه شهید حقانی جنب پارک<br>آب و آتش پلاک ۶                   | سند تک برگ - در<br>رهن رنا   |
| توسعه بازرگانی برونا        | مسکونی | نو (مازندران) | جاده چمستان - روسانی گنج یاپ -<br>لوحید ۱۵                       | سند تک برگ                   |
| توسعه بازرگانی برونا        | اداری  | ری            | خ شهید رجایی - بعد از بیمارستان<br>هفت تیر - خ صنعت - پ ۱۱       | سند تک برگ                   |
| توسعه بازرگانی برونا        | زمین   | ساوجبلاغ      | کمال شهر - خ شهید بهشتی -  | سند تک برگ                   |
| توسعه بازرگانی برونا        | زمین   | ساوجبلاغ      | سدان کمال شهر<br>(ساوجبلاغ)                                      | سند تک برگ                   |
| توسعه بازرگانی برونا        | زمین   | ساوجبلاغ      | -  | سند تک برگ                   |
| سانکو                       | اداری  | دبي           | ساختمان شماره ۱ -طبقه ۱۳<br>شماره ۱۳۰۷                           | سند تک برگ                   |
| سانکو                       | مسکونی | دبي           | ساختمان شماره ۶ -طبقه ۴۰<br>شماره ۳۰۰۴                           | سند تک برگ                   |
| سانکو                       | اداری  | دبي           | ساختمان شماره ۱ -طبقه ۱۲<br>شماره ۱۳۰۶                           | سند تک برگ                   |
| سانکو                       | اداری  | دبي           | منطقه آزاد جبل علی، پلاک شماره<br>۵۲۰۲۱۲                         | اجاره به شرط تعییک           |
| بازرگانی بین المللی ایدرو   | مسکونی | تهران         | میدان آزادی - خ احمد فیضی - خ<br>۱۲-۱۳-پ ۴- واحد ۴               | سند تک برگ<br>در دست پیگیری  |
| دادلش گار                   | اداری  | تهران         | میرداماد - یعنی خ نفت و مدرس -<br>پلاک ۲۲۷-ط ۴- واحد ۲۲          | سند تک برگ                   |
| واسیاری توسعه گستر برونا    | مسکونی | تهران         | خیابان خاوران - روپروری شهرداری<br>منطقه ۱۵ - مجتمع بعثت ۲۷ واحد | سند تک برگی<br>در دست پیگیری |

پنج:

مهم ترین معیارها و شاخص های عملکرد برای  
ارزیابی عملکرد در مقایسه با اهداف اعلام شده



## ۵- شاخص ها و معیار های عملکرد برای ارزیابی

### ۱- شاخص ها و معیار های عملکرد

در خصوص شرکت های سرمایه گذاری با توجه به نوع فعالیت، اصلی ترین معیار عملکرد میزان سود عملیاتی و خالص جریان وجوه نقد ناشی از فعالیت های عملیاتی می باشد که این خود بستگی به نوسانات بازار سرمایه می باشد. لازم بذکر است که میزان سود عملیاتی این شرکت در پایان سال مالی منتهی به شهریور ماه ۱۴۰۳، مبلغ ۳,۴۹۵,۹۸۵ میلیون ریال است.

### ۲- خالص ارزش دارایی ها و عوامل موثر بر آن

خالص ارزش دارایی های شرکت سرمایه گذاری گروه صنعتی رتا بدون احتساب پرتفوی غیر بورسی طبق جدول ذیل می باشد و تحت تاثیر ارزش بازار شرکت می باشد که خود متأثر از نوسانات ارزش بازار پرتفوی سرمایه گذاری آنها می باشد.

(ارقام میلیون ریال)

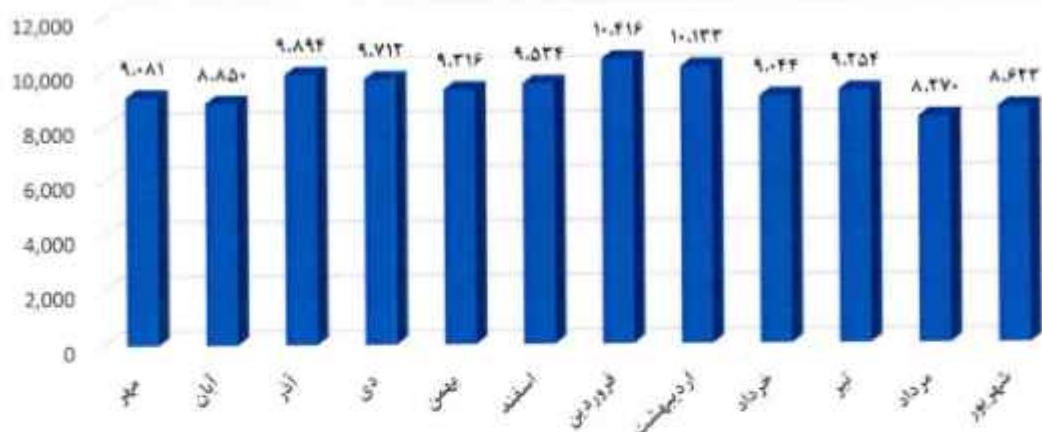
| دروصد تغییرات نسبت به دوره<br>مشابه قبل | سال مالی منتهی به<br>۱۴۰۲/۰۶/۳۱ | سال مالی منتهی به<br>۱۴۰۳/۰۶/۳۱ | شرح                        |
|---|---------------------------------|---------------------------------|----------------------------|
| (۳)                                     | ۹۷,۷۰۰,۵۵۹                      | ۹۴,۷۷۴,۰۰۹                      | ارزش بازار پرتفوی          |
| (۹)                                     | ۷۶,۸۹۱,۵۴۹                      | ۶۹,۸۹۷,۲۹۷                      | مازاد ارزش پرتفوی          |
| ۱۰                                      | ۲۶,۵۳۰,۴۵۰                      | ۲۹,۲۷۶,۰۵۹                      | حقوق صاحبان سهام           |
| (۹)                                     | ۹,۵۱۳                           | ۸,۶۲۳                           | خالص ارزش دارایی ها (ریال) |
| (۲۸)                                    | ۴,۸۴۸,۴۲۴                       | ۳,۴۹۵,۹۸۵                       | سود عملیاتی                |
| -                                       | ۱۱,۶۷۵,۱۰۸                      | ۱۱,۶۷۵,۱۰۸                      | آخرین سرمایه ثبت شده       |



## گزارش تفسیری مدیریت سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳

روند NAV شرکت در سال مالی منتهی به ۳۱ شهریور ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

روند nav



### ۳-۵- خالص ارزش دارایی های بورسی

(ارقام میلیون ریال)

| تفصیرات | سال مالی منتهی به<br>۱۴۰۲/۰۶/۳۱ | سال مالی منتهی به<br>۱۴۰۳/۰۶/۳۱ | سهامایه گذاری ها              |
|---------|---------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
| (۳)     | ۹۷,۷۰۰,۵۵۹                      | ۹۴,۷۷۴,۰۰۹                      | ارزش بازار پرتفوی بورسی       |
| ۲۰      | ۲۰,۸۰۹,۰۱۰                      | ۲۴,۸۷۶,۷۱۲                      | بهای تمام شده پرتفوی<br>بورسی |
| (۹)     | ۷۶,۸۹۱,۵۴۹                      | ۶۹,۸۹۷,۳۹۷                      | ارزش افزوده                   |



#### ۴-۵- اقدامات انجام گرفته در راستای دستیابی به شاخص های گلیدی

- ﴿ ارتقا سطح گزارش های جامع تحلیلی و شیوه ارزش گذاری شرکت ها و صنایع موجود
- ﴿ تشکیل منظم جلسات کمیته های حاکمیت شرکتی از جمله سرمایه گذاری کمیته حسابرسی و کمیته رسک بصورت هفتگی)
- ﴿ حضور فعال در مجتمع عمومی عادی و فوق العاده شرکت های سرمایه پذیر
- ﴿ شناسایی فرصت های جدید سرمایه گذاری با نرخ بازدهی مناسب
- ﴿ واگذاری اموال غیر مولد و تبدیل آنها به سرمایه گذاری های کوتاه مدت و حداکثر سازی ثروت سهامداران
- ﴿ ارتقا سطح کنترل های داخلی با کمک واحد حسابرسی داخلی
- ﴿ تهییه و تنظیم صورت مغایرت های فنی مابین با طرفین تجاری شرکت
- ﴿ بیگیری رفع بند های حسابرسی
- ﴿ استفاده از ابزارهای مدیریت راهبردی و تعالی کسب و کار
- ﴿ تدوین و بروز رسانی استاد راهبردی
- ﴿ اصلاح ساختار مدیریتی و گارشناسی شرکتهای تابعه
- ﴿ تحکیم و ترویج مبانی راهبردی شرکتی مطابق با استانداردها و دستورالعمل های تهدادهای ذیربسط در راستای ایجاد فرهنگ سازمانی پایدار
- ﴿ ارزیابی مستمر و پایش عملکرد شرکتهای سرمایه پذیر تابعه و وابسته
- ﴿ بهبودی ساختار سازمانی و ارتقاء دانش فنی نیروی انسانی
- ﴿ تکمیل فرآیند افزایش سرمایه شرکت و اصلاح ساختار مالی
- ﴿ بازنگری آیین نامه ها و دستورالعمل ها



## ۶- جمع بندی:

در دوره مورد گزارش علی رغم فضای نه چندان مناسب و مساعد حاکم بر اقتصاد کشور، برکود و ناپسامانی بازارهای مختلف از جمله بورس و همچنین چالش‌های سیاسی و بین‌المللی، بخش زیادی از اهداف کوتاه مدت و بلندمدت این شرکت با توجه به برنامه‌های راهبردی و عملیاتی محقق گردید و درکنار راهبری شرکتهای زیر مجموعه و عملیاتی نمودن برنامه‌های توسعه‌ای، شرکت توانست نسبت به عملیاتی نمودن اهداف و برنامه‌ای خود در سود آوری پایدار و ارزش آفرینی برای سهامداران اقدام نماید. پایداری سود و ادامه روند سود آوری سنتوای گذشته تبلوری از تلاش‌های همکاران ما در مجموعه گروه و شرکتهای تابعه می‌باشد که با حمایت سهامداران محقق گردیده است. همچنین با مدیریت پهینه منابع، علاوه بر ایغای تعهدات خود جهت تسريع پرداخت سود سهامداران اقلیت و پرداخت و تعیین تکلیف سهامدار عمده و سایر شرکتهای نیز انجام داده است همچنین در راستای عمل به تکالیف مجمع در راستای حداکثر سازی ثروت سهامدار و اصلاح ساختار مالی افزایش سرمایه شرکتهای تابعه انجام و پایان یافت همچنین فواید انجام افزایش سرمایه و شرکت اصلی در مراحل نهایی می‌باشد علاوه بر این اقدامات لازم جهت نهاد مالی شدن شرکتهای تابعه (توسعه سرمایه رادین، توسعه سرمایه رسما و ساربان سرمایه ایرانیان) انجام و اقدامات لازم در این زمینه صورت پذیرفته است.